

省直机关青年理论学习资料汇编

1. 习近平在省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题研讨班开班式上发表重要讲话
2. 全面深刻准确领会和把握“十五五”战略部署
3. 人民日报微观察：“一步一步坚定走”
4. 坚定信心 加力奋进 为确保“十五五”开好局起好步而拼搏奋斗
5. 抓住时机 事半功倍
6. 为人民出政绩 以实干出政绩
7. 因地制宜抓落实
8. 1、3、6，标注湖北经济地理新方位
9. 实干担当摧万难（大家谈）
10. 重视宣传是一种政治成熟
11. 青年有韧性，社会有力量（青年观）
12. 机关干部如何提高公文写作能力？

【编者按】

思想是行动的先导，理论是实践的指南。

为进一步加强机关青年干部理论武装，推动机关青年在思想上行动上紧跟支点建设步伐，现编发机关青年理论学习资料汇编电子版，学习资料汇编将包括习近平总书记最新重要讲话和重要指示批示精神、理论文章选读、时事评论、调研与写作方法、党建党史知识等内容，为机关团青组织开展理论学习提供内容，帮助机关青年学好理论、讲好理论、用好理论。

习近平在省部级主要领导干部学习贯彻 党的二十届四中全会精神专题研讨班 开班式上发表重要讲话

人民日报记者

省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题研讨班 20 日上午在中央党校（国家行政学院）开班。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平在开班式上发表重要讲话强调，要把学习贯彻党的二十届四中全会精神不断引向深入，更好统一思想、凝心聚力，在党中央坚强领导下扎实做好各项工作，努力实现“十五五”良好开局。

中共中央政治局常委李强主持开班式，中共中央政治局常委赵乐际、王沪宁、蔡奇、丁薛祥、李希，国家副主席韩正出席开班式。

习近平指出，制定和实施五年规划是我们党治国理政一条重要经验，是中国特色社会主义制度一个重要政治优势，有利于实现党的领导，有利于集中力量办大事，有利于前瞻性把握战略问题，有利于保持事业连续性。在制定实施五年规划的长期实践中，我们党创造积累了丰富经验，包括坚持党中央集中统一领导，坚持从实际出发，坚持全国一盘棋，坚持发扬民主、集思广益，坚持规划法定原则等。我们要坚定制度自信，不断结合新的实际把这一优势发扬光大。

习近平强调，党的二十届四中全会对“十五五”时期经济社会发展作出战略部署，要全面深刻准确领会和把握。全面，就是要以全局视野领会全会精神，将各项部署作为一个整体来把握，不能顾此失彼。深刻，就是要知其然又知其所以然，既明白是什么，又明白为什么、怎么做，真正理解透彻。准确，就是要精准把握政策界限和尺度，做到该为的必须为、能为的努力为、不该为的决不为。

习近平指出，我国发展处于战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期。我们分析形势，既要把各种因素考虑周全，又要善于把握其中一些关键因素如国际形势、新一轮科技革命和产业变革等的新变化。要胸怀全局、登高望远，在战略上保持定力，在战术上精心运筹，不断增强我国发展的确定性和可持续性。

习近平强调，建设现代化产业体系、实现产业体系整体跃升，是“十五五”时期的重要战略任务。各地区各行业要找准定位，坚持智能化、绿色化、融合化方向，发挥比较优势，形成上下游产业相互衔接、各展其长、同向发力的生动局面。要保持制造业合理比重，大力发展先进制造业。因地制宜发展新质生产力，推动科技创新和产业创新深度融合。要建设现代化基础设施。

习近平指出，我国人口多、市场大、产业全、发展动能强，有条件加快构建新发展格局。要坚持以国内大循环为主体，正确处理消费和投资、需求和供给的关系，坚持惠民生和促消费、投资于物和投资于人紧密结合，努力提高国民经济循环质量和效率，让内需成为经济发展的主动力。要以做强国内大循环提升扩

大高水平对外开放的自主性，以拓展国际循环增强国内改革发展的活力，努力实现内外联通、互促共进。

习近平强调，经济发展和社会发展相辅相成，必须协调并进。要把改善民生作为促进社会发展的重点，在发展经济的同时稳步提高人民生活品质。要坚持党建引领，强化法治保障，夯实基层基础，切实提高社会治理水平。要统筹发展和安全，有效防范化解各类风险，切实维护国家安全和社会稳定。

习近平指出，要坚持科学决策、民主决策、依法决策，编制好国家和地方“十五五”规划纲要及专项规划。地方规划和专项规划要与国家整体规划衔接好，体现国家整体规划的精神和要求，同时要因地因事制宜，把需要和可能统一起来，确保定了就做得到、能落地见效。

习近平强调，顺利完成“十五五”时期目标任务，必须着力提高党领导经济社会发展能力和水平。各级干部特别是领导干部要进一步加强学习，钻研党的创新理论，提高专业素养，增强实干本领。要树立和践行正确政绩观，坚持从实际出发、按规律办事，自觉为人民出政绩、以实干出政绩。要大力弘扬斗争精神，勇于挺身而出、迎难而上，善于战风险、迎挑战、克难关。要保持反腐败高压态势，一步不停歇、半步不退让，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。

李强在主持开班式时指出，习近平总书记的重要讲话高屋建瓴、立意深远、催人奋进，具有很强的政治性、理论性、针对性、指导性，对于全党特别是高级干部深刻认识“十四五”时期党和国家事业取得的重大成就，准确把握“十五五”时期经济社会发

展的指导方针、主要目标、重点任务，保持战略定力，增强必胜信心，奋力开创中国式现代化建设新局面，具有十分重要的意义。要深刻理解总书记重要讲话的丰富内涵、精髓要义和实践要求，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，自觉把思想和行动统一到总书记重要讲话精神和党中央决策部署上来。要学以致用、知行合一，把学习成果转化为实干实绩，推动高质量发展不断取得新成效。

中共中央政治局委员、中央书记处书记，中央军委副主席，全国人大常委会党员副委员长，国务委员，最高人民法院院长，最高人民检察院检察长，全国政协党员副主席出席开班式。

各省区市和新疆生产建设兵团、中央和国家机关有关部门、有关人民团体，中央管理的金融机构、企业、高校，解放军各单位和武警部队主要负责同志参加研讨班。各民主党派中央、全国工商联及有关方面负责同志列席开班式。

（选自《人民日报》2026年01月24日 第01版）

全面深刻准确领会和把握“十五五” 战略部署—— 论学习贯彻习近平总书记在省部级专题 研讨班开班式上重要讲话

人民日报评论员

“党的二十届四中全会对‘十五五’时期经济社会发展作出战略部署，要全面深刻准确领会和把握。”在省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题研讨班开班式上，习近平总书记就如何学习贯彻全会精神提出明确要求，深刻阐明了把握国内外形势变化、建设现代化产业体系、构建新发展格局、推动经济和社会协调发展等重大理论和实践问题。

现代化产业体系是中国式现代化的物质技术基础，将其摆在“十五五”时期各项战略任务第一条，是党中央经过深思熟虑的战略考量。如何做到全面深刻准确领会和把握全会战略部署，不妨以此为例进行阐释。

看发展大势，“十四五”时期，我国现代化产业体系建设迈出坚实步伐。2025年，我国制造业规模有望连续16年保持全球第一，规模以上装备制造业、高技术制造业增加值同比分别增长9.2%、9.4%，人工智能、生物医药、机器人等研发应用走在世界前列。实践表明，实体经济强是我国发展优势所在、根基所在。这些年我国经济顶风破浪、保持强大韧性和活力，战略依托就是

完整的产业体系。

看发展全局，当前我国发展战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多，以人工智能为代表的新一轮科技革命和产业变革加速突破。形势越是复杂多变，越要守牢实体经济这个根基、加快建设现代化产业体系。从“为实现第二个百年奋斗目标提供坚强物质支撑”“在日趋激烈的国际竞争中赢得战略主动”的全局视野思考其定位，就能深刻领会党中央决策意图、部署初衷。

由此来看，“全面”就是要以全局视野领会全会精神，将各项部署作为一个整体来把握。我们要全面领会“十五五”时期经济社会发展的重大意义、面临形势、指导思想、重要原则、目标任务、政策举措等，以全局观念和系统思维谋划推进各项工作，不能顾此失彼，更不能断章取义。

建设现代化产业体系的内涵是什么？怎么建？把这些问题想清楚、搞明白，才能做到认识上更到位、行动上更自觉。

建设现代化产业体系是要实现产业体系整体跃升。习近平总书记强调：“各地区各行业要找准定位，坚持智能化、绿色化、融合化方向，发挥比较优势，形成上下游产业相互衔接、各展其长、同向发力的生动局面。”这为推动产业体系整体跃升指明了实践路径。现代化产业体系的骨干是先进制造业。“十五五”规划建议提出，坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，指向的就是保持制造业合理比重、大力发展先进制造业。

由此来看，“深刻”就是要对“十五五”规划建议各项部署知其然又知其所以然，既明白是什么，又明白为什么、怎么做。

“十五五”规划建议作出的重大判断、提出的创新举措，都是经

过充分论证的。我们要真正理解透彻，避免囫囵吞枣、一知半解。

建设现代化产业体系，发展新质生产力是必然要求。总书记多次强调发展新质生产力要“因地制宜”，在中央经济工作会议上，就曾批评“一些地方不顾实际，盲目追风口。看别人搞芯片，自己也搞。看别人搞‘新三样’，自己也不甘落后”。

指出“发展新质生产力不是要忽视、放弃传统产业，要防止一哄而上、泡沫化，也不要搞一种模式”，强调“要根据本地的资源禀赋、产业基础、科研条件等，有选择地推动新产业、新模式、新动能发展”……总书记的深谋远虑，始终有“先立后破”的清醒冷静，蕴含“因地制宜”的实事求是方法，指引我们立足实际推动科技创新和产业创新深度融合。

由此来看，“准确”就是要精准把握“十五五”规划建议各项部署的政策界限和尺度，做到该为的必须为、能为的努力为、不该为的决不为。党中央的决策部署是立足全国发展大局制定的，带有普遍性、全局性、方向性。不同的举措，在适用范围、进度要求、实施手段上有差异，都要根据具体情况把握好。

学之愈深，知之愈明，行之愈笃。我们要坚持不懈从习近平新时代中国特色社会主义思想中悟规律、明方向、学方法、增智慧，全面深刻准确领会和把握党的二十届四中全会的战略部署，胸怀全局、登高望远，学以致用、知行合一，在战略上保持定力，在战术上精心运筹，奋力开创中国式现代化建设新局面。

（选自《人民日报》2026年01月22日 第01版）

人民日报微观察：“一步一步坚定走”

人民日报记者

时间：1月20日

日程：习近平总书记在省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题研讨班开班式上发表重要讲话

“新征程是新的长征。”习近平总书记在“开年第一课”上的讲话，拉开了时光的纵深。

“第一课”，主题是学习贯彻党的二十届四中全会精神，锚定的是夯实基础、全面发力的“十五五”怎么看、怎么干。

如何跑好接力赛中的“关键一棒”？开班式上，习近平总书记殷切勉励：“一步一步坚定走，一个阶段一个阶段向前推进，从而不断积小胜为大胜，保证党和国家事业行稳致远。”

（一）读“有字书”和读“无字书”

“每当重大历史关头，我们党总是号召全党加强学习。”新时代以来的党内集中学习教育，力度之大、成效之多，放眼百年党史也不多见。

开班式上，总书记再次强调“进一步加强学习”。

为什么学？

有知识的积累，更因思想的淬炼。

看“规划史”这部大书。从“一五”到“十四五”，从积贫积弱的农业国发展成为世界第二大经济体并向全面建成社会主义现代化强国目标迈进……“中国之制”行之有效，“中国之治”落地

见效。

越学越坚定，越学越笃信：“实践证明，制定和实施五年规划是我们党治国理政一条重要经验，是中国特色社会主义制度一个重要政治优势。”

学习，有任务面前的负重，更因使命担当的驱动。习近平总书记深刻指出：

“当前，科技创新突飞猛进，社会变革广泛深刻，新生事物层出不穷，一些干部素质能力跟不上，出现‘本领恐慌’，特别是一遇到复杂局面就束手无策、心里发怵。解决这个问题还是要靠学习。”

学什么？

“首要的是钻研党的创新理论，吃透党中央大政方针和决策部署，提高政治能力和战略思维能力。” 习近平总书记指出。

党的创新理论体现在规划和治国理政中。马克思主义魂脉、中华优秀传统文化根脉，融会于一张蓝图。守正和创新，坚持和发展，用马克思主义之“矢”去射新时代中国之“的”，成就了中国式现代化万千气象。

看向新时代，“十三五”165项、“十四五”102项重大工程项目推进实施，背后有守正创新之举，有接续规划之力：国家发展规划由专项规划在“条”上细化、由区域规划在“块”上深化、由国土空间规划在“地”上保障。“规划之力”，体现着“制度之效”。

坚持党中央集中统一领导，坚持从实际出发，坚持全国一盘棋，坚持发扬民主、集思广益，坚持规划法定原则。开班式上，总书记用“五个坚持”总结经验。理论创新永无止境，学习实践永无止境。

怎么学？

“全面”“深刻”“准确”，习近平总书记给出这一领会和把握全会精神的方法论。

短短六个字，却是知易行难。他进一步指明学习路径：“要坚持干什么学什么、缺什么补什么，丰富专业知识，提高专业素养”

“要把读‘有字书’和读‘无字书’结合起来，多向成功探索学习经验，多向人民群众学习智慧”。

字字珠玑。把读“有字书”和读“无字书”结合起来，是新时代党员干部抓学习的生动写照。

举一例。谈到“以加快构建新发展格局赢得战略主动”，总书记布置了一道题：“如何以做强国内大循环提升扩大高水平对外开放的自主性，以拓展国际循环增强国内改革发展的活力，努力实现内外联通、互促共进，有很多问题需要深入研究。”

答好题，就要胸怀中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局“两个大局”，深刻理解“发挥国家发展规划的战略导向作用”，读好“无字书”。从港口的熙来攘往，从航线的密度频次，从企业的发展活力……看沿海也看内陆，看当下更看长远，看中国也看世界。

（二）“算投入产出账，提高适配度”

就在开班前一日，2025年中国经济成绩单公布，全年国内生产总值跃上140万亿元新台阶。

“十四五”时期，从110万亿元的突破，到120万亿元、130万亿元、140万亿元，中国经济“四连跳”，以5.4%的年均增长居全球主要经济体前列。

世界第二大经济体从高速发展到高质量发展，顶压前行的跋涉

里，党中央有多少次审慎决断、果断决策、关键出手！

这次开班式上讲述的“适配度”，恰是经济规律中的一个视角，去观察中国经济“为什么能”。

习近平总书记指出：“现代化基础设施是现代化产业体系的有机组成部分。‘十五五’刚刚开局，大家都在谋划推进，要注意算投入产出账，提高适配度，既不能无视短板，也不能过于超前、造成浪费。”

例子有不少：有的高铁站和城市轨道交通线路建成后运行困难，有的大型场馆、展览馆、博物馆利用率低，一些产业园区闲置，一些基础设施之间的适配度也不高。

大道至简，我们干任何事情都有内在规律。科学有序安排节奏和进度，不急躁冒进，不盲目跟风，说到底要实事求是，因地制宜。总书记就曾叮嘱：“脚要踩在大地上。”

如何统筹好先和后？

“十五五”规划建议把建设现代化产业体系摆在各项战略任务的第一条。“是经过深思熟虑的”，总书记在开班式上给出了原因，“这些年我国经济顶风破浪、保持强大韧性和活力，战略依托就是完整的产业体系。”建设现代化产业体系，推动高质量发展，一路走来多少的风急浪高、多少次泰山压顶，“道不变、志不改”。

如何兼顾好新和旧？

谈到发展新质生产力，“不能一哄而上、跟风冒进，更不能喜新厌旧、把传统产业优势丢掉”。何为“旧”，习近平总书记进一步明晰：“这个旧，不是指的落后，落后的要丢掉，但我们传统的既有优势不能丢。”

如何处理好增与减？

现代化产业体系的骨干是先进制造业。关注制造业比重变化，总书记掌局察微：“2006年以来，我国制造业比重总体下降，这是产业结构调整的阶段性的正常现象，但不能任其持续下滑，更不能走向产业空心化。”

又如何做到“十个指头弹钢琴”？

“经济发展和社会发展的相辅相成，不能一条腿长一条腿短。五年规划之所以叫国民经济和社会发展规划，道理正在于此。”开班式上，习近平总书记思索着“经济卷”和“民生卷”的统筹作答，“制定经济发展政策同步嵌入改善民生的要求，制定民生政策同步考虑促进经济发展的效应。”

千钧将一羽，轻重在平衡。统筹国内和国际，兼顾需要和可能、当前和长远，统筹发展和安全，还有地方规划和专项规划与国家整体规划的衔接……总书记谈到了方方面面，蕴含对规律的尊重和遵循，“发展必须是遵循经济规律的科学发展，必须是遵循自然规律的可持续发展，必须是遵循社会规律的包容性发展”。

在地方工作时，他就讲过，“领导要有水平，水平从哪里来？水平来自对客观规律的认识和掌握”。

（三）开局之年看“正确政绩观”

政绩观的问题，去年年底的中央经济工作会议，今年年初的二十届中央纪委五次全会，再到这次的开班式，连续多个重要场合予以强调。

习近平总书记讲述了树立和践行正确政绩观的深远考量：“政绩观问题是一个根本性问题，关乎立党为公、执政为民。”“‘十

五五’开局之年，无论是制定规划还是部署实施，都需要有正确的政绩观。省市县乡领导班子将陆续换届，强调政绩观也很有针对性。”

“十五五”时期，战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多。越是形势复杂，越容易滋生“求快”“求显”的想法。开局之年的“第一课”，再次强调刹住政绩冲动，更具深意。

就在去年年底的中央政治局民主生活会上，“共产党人是唯物主义者，务实是必备品格”给人们留下深刻印象。

务实与正确政绩观，互为表里、内在统一。没有务实品格支撑，正确政绩观就是空谈；没有正确政绩观，务实就可能变成机械的“事务主义”，甚至出形象、出数字的“精致主义”“利己主义”。

本位主义、好大喜功、弄虚作假、推脱责任，几种政绩观错位的表现，习近平总书记条分缕析。说到推脱责任，他一针见血地指出，“一方面新官不理旧账，另一方面对工作中的难题不管不顾，向后任甩锅。”

何为正确政绩观？

“要求我们坚持从实际出发、按规律办事，通过科学决策和实干苦干，创造经得起实践和历史检验、真正造福人民、得到群众公认的业绩。”

何为错误政绩观？

“从个人或小团体利益出发，心浮气躁、急功近利、弄虚作假、盲目蛮干，搞‘形象工程’‘政绩工程’，留下包袱和隐患，引起人民群众强烈不满。”

给两种政绩观下定义，也是对广大党员干部的一次“思想校

准”。总书记见微知著：“这些年，有的地方和部门在规划编制中存在脱离实际、盲目跟风，层层加码、急躁冒进，简单‘外包’、粗制滥造等问题，务必防止和纠正。”

政绩观里有工作方法。总书记有的放矢：“要完善差异化考核评价体系”“防止出现‘数字出官、官出数字’的恶性循环”。

政绩观里有工作作风。凡是有利于党和人民的事，就要事不避难、义不逃责，大胆地干、坚决地干。

开班式上，总书记强调的“大力弘扬斗争精神”，树牢了实干的鲜明导向：“对那些遇到矛盾就绕道、碰到难题就低头、见到风险就缩身、关键时刻不亮剑的干部，在是非曲直面前模棱两可、当老好人的干部，决不能重用”“着力培养选拔敢打硬仗、善打胜仗的优秀干部”。

（选自《人民日报》2026年01月25日 第01版）

坚定信心 加力奋进 为确保“十五五” 开好局起好步而拼搏奋斗

湖北日报评论员

12月25日，省委经济工作会议在汉召开，深入贯彻落实党的二十届四中全会和中央经济工作会议精神，总结2025年全省经济工作，分析当前经济形势，研究部署2026年经济工作，动员全省上下进一步坚定信心、加力奋进，为确保“十五五”开好局起好步而拼搏奋斗。省委书记王忠林主持会议并讲话。

省委副书记、省长李殿勋作工作部署。省政协党组书记、主席孙伟，省委副书记诸葛宇杰，省人大常委会党组书记、常务副主任王艳玲出席。

会议指出，今年以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全省上下深入贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神，锚定加快建成中部地区崛起重要战略支点的使命任务，攻坚克难、砥砺奋进，高质量发展扎实推进，全年目标任务将顺利完成，交出了经济大省挑大梁的实干答卷、支点建设开新局的奋进答卷、“十四五”圆满收官的发展答卷。这些成绩的取得，根本在于习近平总书记领航掌舵，根本在于习近平新时代中国特色社会主义思想指引，是全省干部群众团结一心、拼搏奋进的结果。实践中，我们深切体会到，做好湖北工作，务必始终坚持支点统领，务必始终坚持发展为要，务必始终坚持转型为先，务必始终坚持民生为大，务必始终坚持团结奋斗。

会议指出，明年是“十五五”开局之年，也是支点建设加力奋进之年。做好明年经济工作，要在把握发展大势中坚定战略信心，在直面困难挑战中保持战略清醒，在科学识变应变中增强战略定力，集中精力办好自己的事，努力以自身发展的确定性应对外部环境的不确定性。总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会、中央经济工作会议精神，全面贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神，认真落实省委十二届十次、十一次全会工作部署，锚定“确保加快建成中部地区崛起的重要战略支点取得决定性进展”目标，坚持以经济建设为中心，完整准确全面贯彻新发展理念，积极融入和服务构建新发展格局，着力推动高质量发展，坚持稳中求进工作总基调，更好统筹国内经济工作和国际经贸斗争，更好统筹发展和安全，持续扩大内需、优化供给，做优增量、盘活存量，因地制宜发展新质生产力，持续防范化解重点领域风险，着力稳就业、稳企业、稳市场、稳预期，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，保持社会大局和谐稳定，实现“十五五”良好开局。

会议确定，明年经济工作抓好以下重点任务。

一是着力把扩大内需作为战略基点，切实稳住经济基本盘。推动消费扩容提能，实施城乡居民增收计划，着力升级商品消费、扩大服务消费，创新消费模式、消费场景、消费业态，推动产品供给与消费需求动态适配。推动投资扩量提质，加强重大项目谋划实施，严把项目质量关、效益关、生态关，提升投资“含新量”“含金量”“含绿量”，推动政府投资与民间投资协同发力，注

重长远布局与短期见效有序衔接。

二是着力把科技创新作为重要引擎,切实推动新质生产力发展壮大。围绕锻造高能级科技力量体系、构建高水平成果转化体系、高效能区域创新体系、高层次人才保障体系,持续做强重大科创平台,谋划实施新一批“尖刀”项目,滚动推进“61020”全链条攻关、“71020”高校创新体系建设,加快推进东湖科学城、武鄂黄黄咸科创大走廊等标志性项目建设,推动更多创新成果加快走向生产线、变成生产力。

三是着力把转型升级作为主攻方向,切实构建体现湖北优势的现代化产业体系。统筹“三线并进”,实施传统产业焕新、新兴产业倍增、未来产业先导工程,持续做强“51020”先进制造业产业集群和五大现代服务业产业集群。突出“三化并举”,系统推进产业智能化、绿色化、融合化发展,打造全国数智经济发展高地。强化“三链协同”,用好“链长+链主+链创”工作机制,为产业发展提供更强保障。

四是着力把改革开放作为关键一招,切实激发高质量发展动力活力。围绕“激活力、优环境、育新质”,纵深推进大财政、国资国企、科创金融等重点领域改革,以政府更加有为促进市场更加有效。坚持“短期应对、中期拓新、长期转型”策略,坚定不移扩大高水平开放,做强开放枢纽、开放平台、开放经济,统筹用好全球要素和市场资源。

五是着力把协调发展作为内在要求,切实推动城乡融合发展和区域联动发展。做好“强核、壮圈、联群”的大文章,推动汉襄宜“金三角”协同发展,加快武汉都市圈同城化发展和襄十随

神、宜荆荆恩都市圈一体化发展，以武汉都市圈为中心推进长江中游城市群联动发展。“一县一业”培育县域特色产业集群，加快百强县进位、千亿县扩容，推动“双20”结对帮扶、“双百”科技赋能。扎实推进农村一二三产业融合发展，着力推进城市内涵式发展，积极打造乡村优质生活空间。

六是着力把为民造福作为价值追求，切实提高人民群众的获得感幸福感安全感。深入实施就业优先战略，促进高校毕业生、农民工等重点群体就业，推进就业高质量发展。健全全生命周期的人口服务体系，稳定新出生人口规模，提高人口素质，推进人口高质量发展。加强普惠性、基础性、兜底性民生建设，持续办好十大类民生实事，推进公共服务高质量发展。

七是着力把守牢底线作为基本前提，切实以高水平安全保障高质量发展。增强“时时放心不下”的责任感，坚决守牢政治安全底线，持续筑牢防风险的坚实屏障。抓好安全生产工作，坚决防范和遏制重特重大事故发生。健全矛盾纠纷源头排查、多元化解机制，确保社会安定和谐、发展安全有序。

会议要求，要切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来，多维研判国内外发展形势的深刻复杂变化，准确把握全省经济运行态势，进一步坚定信心、用好优势、应对挑战，在省委领导下，科学务实做好明年经济社会发展各项工作。要统筹推进稳增长、防风险、保民生三项基本任务，坚持供需两端协同发力，努力实现经济稳定均衡可持续增长；坚持多手并用综合施策，有效防控化解重点领域风险；坚持尽力而为量力而行，切实保障和改善民生。要统筹推进城乡融合、区域协调和共同富裕，着力优

化现代化城市体系，扎实推进乡村全面振兴，积极探索创新城乡融合体制机制与制度，促进形成多极支撑的协调联动发展格局。要统筹推进深层次改革、高水平开放和协同式创新，坚持以改革创新为根本动力，加速重构“内需主导、消费拉动、内生增长”的发展模式和“技术创新与制度创新”双轮驱动的增长动力。要牢固树立正确的政绩观，善于运用现代施政的方法论，切实养成良好的工作作风与生活习惯，大力推进政府职能转变、管理创新、服务变革，努力建设人民满意的法治型服务型政府，为推动全省经济社会高质量发展、创造人民高品质生活提供关键支撑。

会议强调，要全面加强党对经济工作的领导，确保党中央各项决策部署在湖北落到实处。要以正确的政绩观引领真抓实干，增强“做难而正确的事”的定力，厚植“一枝一叶总关情”的情怀，强化“对历史和人民负责”的担当，涵养“功成不必在我”的境界。要增强大局观、执行力，不折不扣贯彻党中央决策部署，坚持实事求是，因地制宜找准切入点、结合点、发力点，创造性地抓落实。要增强推动经济发展的责任感，树立攀高向强的雄心壮志，强化敢想敢干的锐气胆魄，同时要秉持尊重规律的科学态度，以“钉钉子”精神稳扎稳打，努力实现高质量、可持续的发展。要增强应对风险挑战的本领，着力练好谋定快动、应变开新、难中求成、依法善治的内功。要统筹抓好中央巡视反馈问题整改等各项整改整治工作，着力推动作风建设常态化长效化，持续正风肃纪反腐，为推动支点建设取得决定性进展提供坚强保障。

会议要求，要统筹兼顾、善作善成，扎实做好岁末年初各项工作。加强经济运行调度，确保实现明年一季度经济“开门红”。

抓紧编制“十五五”规划及专项规划，加强规划统筹。用心用情保障和改善民生，关心困难群众生产生活，确保群众安全温暖过冬。

会议号召，全省上下要更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，牢记嘱托、感恩奋进，奋力完成明年经济社会发展目标任务，为实现“十五五”良好开局、推动加快建成中部地区崛起的重要战略支点取得决定性进展作出新的更大贡献。

（选自《湖北日报》2025年12月26日）

抓住时机 事半功倍—— 一论贯彻落实省委经济工作会议精神课

湖北日报评论员

做好经济工作，很重要的一点是把握形势、顺应趋势。

把握住了外部环境深刻变化之势，才能寻到新机。当前，外部环境的复杂性、严峻性、不确定性交织。与此同时，合作共赢的大潮也不可阻挡，“手拉手”找伙伴、一起“做大蛋糕”的案例，并不鲜见。外部环境的一个特征，是会在动态变化中呈现“窗口期”。就湖北来说，我们要把战略定力与策略活力更好结合起来，在全球产业链供应链体系中找连接点，在优化产业结构、产品结构、贸易结构上找生长点，做大做强外贸增量，加紧补齐对外开放短板，为高质量发展打开更为广阔的空间。

把握住了宏观政策强劲托举之势，才能抓住机遇。中央经济工作会议提出，发挥存量政策和增量政策集成效应，加大逆周期和跨周期调节力度，提升宏观经济治理效能。我们要吃透精神，让地方需求精准对接中央部署，把政策“含金量”转化为发展“实物量”；要增强拼抢意识，对国家出台的政策，认真梳理、消化吸收，立足省情、有效利用；要科学谋划项目，围绕基础设施、新兴产业、民生保障等重点领域，推进一批补短板、强功能、增后劲的重大项目，以项目成熟度增强发展坚实度。

把握住了科技革命深度演进之势，才能培育新动能。全球科

技创新进入密集活跃期，技术创新呈现多技术交叉融合和群体性跃升态势，特别是人工智能，正加速深入工作生活场景，步入工厂车间、田间地头。不少行业因为人工智能的赋能，达到百亿级、千亿级规模的时间，已经缩至短短几年。湖北的科创优势明显，再细分，在人工智能方面的基础也比较厚实，优势也较为突出。我们的人工智能相关企业已达千余家，这个领域聚集了 21 位院士。要充分转化利用好这些优势，发力抢占数智经济新赛道，不断巩固湖北在全国科技创新版图中的战略地位，以创新动能夯实高质量发展根基。

把握住了支点建设聚力突破之势，才能开创新局。加快建成中部地区崛起的重要战略支点，是新时代新征程湖北发展最重大的使命责任、最具感召力的奋进旗帜、最关键的战略牵引、最难得的历史机遇。今年以来，全省上下全面实施支点建设“七大战略”，整体提升“七个能力”，加快建成支点的共识更加凝聚、基础更加牢固、动能更加充足。我们要在来之不易的成绩中坚定发展信心，树立阳光心态，倍加珍惜来之不易的大好局面，进一步提振干事创业的精气神，聚精会神谋发展，铆足干劲向前冲，定了的事就抓紧干，能多干则多干，以经济工作的又一个“一年之进”，确保支点建设取得新成效、见到新气象。

（选自《湖北日报》2025 年 12 月 27 日）

为人民出政绩 以实干出政绩—— 二论贯彻落实省委经济工作会议精神

湖北日报评论员

做好经济工作，桩桩件件考验政绩观。

中央经济工作会议上，习近平总书记讲：“政绩观既体现在抓发展上，也体现在惠民生、保稳定上；既体现在即期见效的显绩上，也体现在打基础、增后劲、利长远的潜绩上；既体现在解决现实矛盾上，也体现在解决历史遗留问题上。”充满深刻辩证意味的话语，为我们抓好经济工作、推动支点建设提供了清晰的思想导航。

树牢正确政绩观，要增强“做难而正确的事”的定力。当前，湖北正处于转型发展关键期、改革攻坚深水区，加快推动钢铁、汽车等传统产业转型，着力突破关键核心技术“卡脖子”难题，破解制约发展的深层次体制机制障碍等，都不是容易的事，都是必须要做、不得不做、做就要做好的事。全省广大党员干部要保持清醒，做坚定的长期主义者，在聚焦聚力支点建设的过程中，立足自身实际，勇于挑重担子、啃“硬骨头”，着力解决事关高质量发展的突出矛盾、事关民生福祉的痛点难点、事关改革攻坚的利益梗阻，在“坚持很难，但坚持很酷”中收获发展果实。

树牢正确政绩观，要厚植“一枝一叶总关情”的情怀。中国共产党的目标很宏伟也很朴素，归根结底就是让全体中国人民都

过上好日子。但现实中，还是有少数干部“不怕群众不满意，就怕领导不注意”，喜好“作秀”，而非“做事”，追求“造势一时”，而非“造福一方”。究其原因，就是没有把共产党人很宏伟也很朴素的目标放在心上、抓在手上。省委经济工作会议定下的目标、安排的任务，最终是要惠及荆楚人民。全省各地各部门、广大党员干部要把“坚持为人民出政绩”牢牢置顶，让经济发展的过程始终成为人民群众获得感、幸福感、安全感不断增进的过程。

树牢正确政绩观，要强化“对历史和实践负责”的担当。加快建设支点，是总书记赋予湖北的更高定位、更高标准、更高要求。这个深刻认识，凝结着巨大的责任感、使命感、紧迫感。湖北走到今天，发展进入了新方位、站上了新起点，广大党员干部肩上的担子更重。要争当为湖北的历史和前程负责的实干家，争做为推动支点建设贡献力量的行动派，决不能走粗放式发展的老路，决不能“吃祖宗饭、断子孙路”，决不能竭泽而渔、寅吃卯粮，给后人留下包袱、给历史留下遗憾。要致广大而尽精微，精打细算“政治账”“长远账”“生态账”，在经济发展、项目建设、资源开发等工作中，注重审慎决策、科学施策，保持力度、保持韧劲，善始善终、善作善成。

树牢正确政绩观，要涵养“功成不必在我”的境界。一座东湖科学城、三大算力圈、六条大走廊，是未来湖北要抓好的大事，需要一棒一棒接力，一程一程发力。进一步看，省委经济工作会议部署的“七个着力”重点任务，有很多都要积尺寸之功，把时间拉长才能看出最终成效。全省广大党员干部既要做显功，也要做潜功，既甘当“铺垫者”“栽树人”，又当行则行、当干则干，

决不能“涂脂抹粉”搞政绩、“好大喜功”捞政绩、“弄虚作假”编政绩。

透过政绩观，可以感悟战略定力。树牢正确政绩观，可以获得充沛的前行动力。打好“预防针”、服下“清醒剂”、开启“发动机”，我们就一定能确保“十五五”开好局、起好步，为支点建设取得决定性进展打下坚实基础。

（选自《湖北日报》2025年12月28日）

因地制宜抓落实—— 三论贯彻落实省委经济工作会议精神

湖北日报评论员

“因地制宜，本质是实事求是。”

中央经济工作会议上，习近平总书记深刻解析做好经济工作的这一重要方法论，我们必须牢记于心、认真践行。

因地制宜抓落实，要把“不折不扣”和“创造性”统一起来。总书记曾指出，“要不折不扣抓落实，确保最终效果符合党中央决策意图”，也曾强调，要“充分发挥各级领导干部的积极性主动性创造性”。这深刻揭示了抓落实的辩证法。“不折不扣”突出的是政治要求、政治责任。“创造性”突出的是一切从实际出发，因地制宜找准切入点、结合点、发力点。党中央关于明年经济工作的决策部署，是经过充分论证、反复研究提出的，定了就要落实。全省各地各部门不能自行其是、搞本位主义，要增强大局观、执行力，确定工作思路、谋划工作部署、制定政策举措，都要自觉同党中央精神对标对表，确保不偏向、不走样。同时，面对党中央的战略意图和部署要求，决不能机械执行、生搬硬套，决不能搞“上下一般粗”“简单化、一刀切”，要在吃透精神、把握实情的基础上，主动探索新方法、开辟新路径、取得新业绩。

因地制宜抓落实，要把“敢想敢干”和“尊重规律”统一起来。经济发展爬坡过坎，必然会面临不少新问题、新挑战，没有敢闯敢

试的勇气、攻坚克难的锐气，就难以突破瓶颈、抢占先机。比如，湖北搞科技创新“尖刀”工程、抓人形机器人等产业，劲头很足、气场很强、效果明显。敢想敢干不是盲目蛮干，必须靠强烈的责任意识打底，靠过硬的担当作为支撑，决不能头脑发热、志大力薄，“拍脑袋决策、拍胸脯表态、拍屁股走人”。经济活动有其内在逻辑，科技创新有其自身规律，水浅行小舟，水深走大船，尊重规律就能行稳致远。全省上下要深刻领会中央经济工作会议提出的“五个必须”规律性认识，以及省委经济工作会议提出的“五个务必始终坚持”的认识体会，把主观能动性和客观规律性更好地结合起来，做到“纷繁世事多元应，击鼓催征稳驭舟”。

因地制宜抓落实，要把“攀高向强”和“稳扎稳打”统一起来。加快建成支点，是总书记对湖北发展提出的更高定位、更高标准、更高要求。我们抓各项工作，必须高远追求，敢于争第一、勇于当第一。做好明年经济工作，要取踔厉奋发之攻势，不取安于现状之守势，一味守摊子，只会越来越被动，以攻为守才能真正守得住。各地各部门要锚定目标任务加压奋进，尽最大努力、创更大业绩。同时，也要清醒认识到，经济发展是一个循序渐进、从量变到质变的过程，不可能一蹴而就，不能急于求成，也不能搞脱离实际的“撑竿跳”。干事创业怕的是无恒心、无毅力，打一枪换一个地方，这样只会半途而废、一事无成。要把准工作节奏，把总体目标细化成分目标，把大目标分解成小目标，把年度任务实化为季度、月度任务，一锤接着一锤敲，“敲”出支点建设新气象、新局面。

（选自《湖北日报》2025年12月29日）

1、3、6，标注湖北经济地理新方位

省委经济工作，会议速览

今年以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全省上下深入贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神，锚定加快建成中部地区崛起重要战略支点的使命任务，攻坚克难、砥砺奋进，高质量发展扎实推进，全年目标任务将顺利完成，交出了

经济大省挑大梁的实干答卷

支点建设开新局的奋进答卷

“十四五”圆满收官的发展答卷

成绩的取得，根本在于习近平总书记领航掌舵，根本在于习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引，是全省干部群众团结一心、拼搏奋进的结果。做好湖北工作

务必始终坚持支点统领

务必始终坚持发展为要

务必始终坚持转型为先

务必始终坚持民生为大

务必始终坚持团结奋斗

明年经济工作，抓好以下重点任务

一是着力把扩大内需作为战略基点，切实稳住经济基本盘。

二是着力把科技创新作为重要引擎，切实推动新质生产力发展壮大。

三是着力把转型升级作为主攻方向，切实构建体现湖北优势

的现代化产业体系。

四是着力把改革开放作为关键一招，切实激发高质量发展动力活力。

五是着力把协调发展作为内在要求，切实推动城乡融合发展和区域联动发展。

六是着力把为民造福作为价值追求，切实提高人民群众的获得感幸福感安全感。

七是着力把守牢底线作为基本前提，切实以高水平安全保障高质量发展。

12月25日，省委经济工作会议在汉召开。2026年，湖北布局了怎样的未来？答案藏在三个数字里：1、3、6。

一座东湖科学城

是“世界光谷”的科创发动机

东湖科学城在哪儿？从地理位置来讲，光谷在武汉的最东边，东湖科学城又在光谷的最东边。

东湖科学城有多大？它西起光谷二路，从同济医院光谷院区、光谷生物城一路向东，经东湖高新区管委会、未来科技城，与鄂州葛店接壤，北至严西湖边，南抵豹 湖畔，规划面积整整100平方公里。

在这里，8座大科学装置加快建设，12家全国重点实验室优化重组后焕发新生，6家湖北实验室高效运转，超过280家省级和国家级研发机构在此安家落户；汇聚了4位诺贝尔奖得主、85位顶尖科学家、4168名高层次创新人才和5000余名卓越工程师。

东湖科学城是“世界光谷”的科创发动机。几天前，“世界

光谷”建设推进会召开，擘画未来十年“世界光谷”发展蓝图。

从“中国光谷”到“世界光谷”，东湖高新区表示，将坚定不移“吃改革饭、走开放路、打创新牌”，以世界眼光、国际标准科学编制《万亿规模“世界光谷”建设行动方案》，坚持大抓项目、抓大项目，聚焦光电子信息、人工智能、生命健康等领域，谋划实施一批高科技、大体量、上水平的重大项目，抓好千亿级产业、千亿级企业培育。

三大算力圈

为数智经济筑牢底座

不久前，武汉市一家信息服务行业企业紧急求购两台 H200 高性能算力卡，要求 3 天内进行测试使用，以支持大模型训练需求。

企业负责人登录武汉算力公共服务平台，“就像进了超市，各类算力产品按场景、品牌、计费方式等分类，挑中了打钩下单即可。”最终，他选中了鄂州一个算力中心，双方顺利完成交易。

算力即“计算能力”，是计算机或计算系统在单位时间内处理数据、执行计算任务的能力。AI 的尽头是算力。在人工智能迅猛发展的今天，算力资源已成为关键基础。

截至今年 10 月，我省算力总规模近 1.6 万 P（1P，即每秒完成 1 千万亿次浮点运算，常用于描述超级计算机、AI 芯片或大规模数据中心的性能）。我省规划武汉、宜昌和“襄十”三大算力圈，旨在建设中部先进算力集群，打造国家“东数西算”中继站和算力网络枢纽节点。

在武汉，武汉人工智能计算中心和武汉超算中心合力，算力规模达 600P，为约 500 家企业和科研机构提供算力服务。今年 9

月，省政府办公厅印发的《湖北省加快算网存用协同发展的若干措施》明确，支持武汉建设有全国影响力的先进算力中心：以武汉市及光谷科技创新大走廊等人工智能创新应用集聚地区为重点，鼓励社会资本结合市场需求，合规建设智算中心，提供低延迟、高可靠的智能计算服务。

在宜昌，距离雄伟的三峡大坝不远，三峡东岳庙数据中心机房楼里机柜林立，嗡鸣声低沉有力。三峡东岳庙数据中心是三峡集团总部回迁湖北后的首个重大新基建项目，已建成标准机柜1.1万架。该中心输出宜昌绿色算力，与能源需求旺盛的长三角地区形成差异化协同，深度融入国家“东数西算”战略布局。

在十堰，绿色算力的发展同样有声有色。该市已建成武当云谷、国芯一号等算力中心5个，整合各类云资源18个，总算力达3500P。湖北丹江大数据集团党委书记黄祥伟表示，湖北打造三大算力圈，为武当云谷发展带来重大机遇，“可融入省级算力网络，承接武汉溢出需求，服务周边数字化”。

充沛而顺畅流通的算力，就像氧气，不断激活产业大脑。

“我省的算力网络运载力位居全国前列、中部第一。全省算力互联网互通平台、武汉算力公共服务平台先后上线，联网调度、普惠易用、绿色安全的算力服务体系逐步形成。”省数据局党组书记、局长周森锋介绍，我省将推出算力券等促进政策，推动在制造、农业、交通、医疗、教育、文旅、政务等领域涌现出一批算力典型应用场景。

周森锋表示，下一步，我省将加快融入全国一体化算力网，发挥区位、网络、产业、科教、水电等优势，推进长江中游城市

群算力合作，支持“宜算入汉”等省内算力联动，为支点建设提供澎湃动力。

六条大走廊

为优势产业提质提能

会议提出，做强“一城一廊”，这一廊，指的就是武鄂黄黄咸科创大走廊。

这条大走廊以东湖科学城为核心，辐射带动鄂州、黄石、黄冈、咸宁等城市，旨在打造世界级科技产业创新策源地，支撑武汉建设国家科技创新中心。

科创，是这条大走廊的底色。

省科技厅党组书记、厅长冯艳飞表示，将启动新一轮三年行动，做强区域创新联盟，推进“双百”科技赋能工程，建设长江中游城市群科技创新联动发展共同体，强化“金三角”“中三角”创新协同，不断提升武汉科创中心辐射力、影响力、带动力。

黄石市委书记郅英才表示，将依托黄石有色金属产业优势筹建湖北实验室，实施“十大关键技术攻关工程”，力争解决企业创新需求 200 项以上；鄂州市科技局党组书记、局长杨伟志表示，将对接武汉科技创新中心，推进鄂州功能区建设，打造东湖科学城副中心；咸宁市科技局党组书记郑奇明说，将深入实施全域创新能级提升、科创平台提能攻坚、产业科技深度融合、科技英才集聚提质、创新生态优化塑造“五大工程”，着力打造要素集聚、活力迸发的“热带雨林”式创新生态。

除了这条科创走廊，还有五条产业走廊。

第一条，是汉孝随襄十新能源与智能网联汽车大走廊。

12月26日，东风汽车2025年度新能源100万辆销量目标达成。东风汽车相关负责人表示，作为产业链“链长”，东风汽车在这条大走廊上已拥有一级配套商超过1000家，将充分发挥其规模资源优势与带动作用，不断加强与大走廊产业链上下游企业的合作，通过资源共享、技术交流、联合研发等方式，促进产业链各环节的协同发展，为产业集群注入强大动力。

第二条，是武鄂黄咸光电子信息产业大走廊。

三安光电子公司自主研发的Micro-MiP显示面板成功交付；瑞华光电拓展车用LED模组领域，明年产值有望翻番……在这条大走廊上，鄂州精准对接武汉“光芯屏端网”集群，光电子信息产业势头迅猛，龙头企业持续突破。“‘头部在武汉、链条在鄂州’的协同格局日益成熟。”鄂州市经信局副局长万志宇说，鄂州将聚焦半导体、光通信等关键领域与核心环节，深度嵌入大走廊产业链，力争光电子信息产业产值达千亿元。咸宁市经信局党组书记、局长廖焰山表示，将主动对接武汉光芯屏端网产业布局，承接产业转移和生产配套。武汉职业技术大学党委书记鄢烈洲表示，将对接光电子信息技术变革趋势和人才缺口，设置专业、开设课程，为大走廊建设提供更多高技能人才。

第三条，是宜荆荆襄新能源新材料大走廊。

荆门市经信局党组书记、局长李波表示，荆门将强化协同发展，主动对接大走廊规划，在基础设施互联互通、产业分工协作、市场一体化等方面深化合作，共建具有全国影响力的世界级产业集群。

第四条，汉荆宜生命健康大走廊。

武汉正加快打造万亿级大健康产业集群，宜昌以安琪、人福、东阳光等企业为龙头，生命健康产业产值已突破千亿。以大走廊建设为契机，三地将以区域协同解决产业互补性、创新资源整合等问题，共同打造具有全国影响力的生命健康产业集群。

第五条，汉黄荆荆宜高端装备大走廊。

武汉华中数控股份有限公司董事长陈吉红表示，下一步，华中数控将依托走廊产业集聚效应，深化与本地企业协同，加强高端数控系统、工业机器人和智能制造解决方案的研发与应用推广，提升市场份额，助力打造自主可控的高端装备产业集群。

湖北银行股份有限公司党委书记、董事长赵红兵表示，作为省管银行，湖北银行将聚焦全省产业大走廊建设，持续加大信贷支持力度，进一步增强对科技型企业的融资支持，着力提升制造业贷款与普惠贷款投放规模

专家解读

湖北省经济学会会长、二级教授邹德文：

从产业园区到跨域走廊，湖北迎来三大跃升

“‘一城、三圈、六大走廊’是发展范式的变革。”12月25日，湖北省经济学会会长、二级教授邹德文表示，将推动湖北从“省会单极牵引”转向“多圈层协同”，从“产业拼图”转向“系统集成”。其成功的关键在于打破行政壁垒、构建基于市场的数据与创新循环。若实施得当，湖北有望成为长江经济带中段“动能转换枢纽”，为中部崛起提供“湖北范式”。

新方位的内涵：

物理重塑与动能变革的协同

在邹德文看来，这并非孤立的空间概念，而是湖北立足于国家战略与区域发展需求，在数字经济与实体经济深度融合背景下，对全省生产力布局的战略性地再定位。

具体来说，东湖科学城以武汉光谷为核心，瞄准国家科技自立自强，聚焦基础研究、前沿技术突破，打造辐射全省的“创新策源地”；三大算力圈呼应国家“东数西算”工程，构建算力基础设施网络，武汉侧重高性能计算与人工智能，宜昌利用水电优势发展绿色算力，襄阳对接制造业数字化转型，形成差异化协同；六大走廊则以交通干线为轴，串联城市群产业链，推动产业从“点状集聚”向“带状联动”升级。

“这些提法虽延续了湖北既往的产业基础，但实现了三大跃升。”邹德文说，一是从“产业园区”到“跨域走廊”，突破行政边界，强调城市间功能互补，比如“武鄂黄黄咸科创大走廊”整合武汉科研与鄂州物流、黄石制造。二是从“单一产业”到“融合生态”，例如“汉孝随襄十汽车大走廊”融合新能源、智能网联、零部件配套，形成“技术—制造—应用”全链条。三是从“资源依赖”到“算力赋能”，算力圈为各走廊提供数字底座，推动研发（科学城）、算力（算力圈）、产业（走廊）的“三角循环”。

六大走廊的逻辑：

基于比较优势与战略机遇

湖北为何选定建设这六大走廊？

邹德文认为，这是地理邻近性与产业协同性的结合，也是衔接国家战略、避免同质竞争，体现湖北“扬长板、补短板、抓机遇”的精准考量。

例如，武鄂黄黄咸科创大走廊依托光谷科创大走廊原有基础，强化武汉高校院所与鄂州花湖国际机场空港经济、黄石高端制造的联动，解决科技成果转化“最后一公里”问题。

汉孝随襄十新能源与智能网联汽车大走廊覆盖从武汉到襄阳、十堰的完整产业带，补足芯片、传感器等短板，抢占智能网联汽车新赛道。

湖北光电子产业在全国独树一帜，武鄂黄黄咸光电子信息产业大走廊通过整合武汉光谷、黄石 PCB（印制电路板）、鄂州光电模组，巩固全球光通信龙头地位。

宜荆荆襄新能源新材料大走廊依托宜昌磷化工、荆门锂电池材料、荆州新能源装备基础，服务国家能源转型，打造“磷矿—电池—回收”循环产业链。

汉荆宜生命健康大走廊串联武汉生物医药研发、荆州医药化工、宜昌医疗器械，还可利用长江黄金水道降低物流成本。

汉黄荆荆宜高端装备大走廊则以武汉航空航天、黄石数控机床、荆州海洋工程装备为重点，对接长江经济带高端制造需求。

地方与企业的发展机遇：

嵌入链条，价值攀升

地方、企业如何找准自身定位，有何发展新机遇？

邹德文建议，节点城市要找准“长板角色”，例如黄石在光电子大走廊中可强化“基础材料+关键零部件”配套，避免与武汉争抢设计环节。在更高层面，应共建跨区域治理平台，比如设立走廊联合办公室，协调园区共建、税收分享、环保联动。

对于企业来说，则要积极嵌入链条，寻找价值攀升的新路径。

龙头企业可利用算力圈降低研发成本，中小企业可依托走廊产业链图谱，成为“配套专家”。

六大走廊的建设将带来更多的开放场景。邹德文表示，企业应当抓住其中的创新机会，例如新能源大走廊的“光伏+储能”项目，能为能源管理软件企业提供试验场景；武汉新城与鄂州花湖国际机场联动，可培育无人机物流、低空经济新业态；光电子企业与汽车大走廊合作，开发车规级激光雷达，高端装备企业为新材料走廊提供锂电生产设备。

（选自《湖北日报》2025年12月26日）

实干担当摧万难（大家谈）

习近平总书记指出：“领导干部要勇于担当，在其位、谋其政、尽其责，在职责范围内主动担重、担难。”千难万难，敢于担当就不难；大路小路，笃行实干才有出路。本期大家谈，围绕实干担当，我们选刊3篇来稿，与大家共同思考如何让担当成为自觉。

力戒三种不良心态

安徽省六安市 黄 纯

端正心态，才能在状态。做好联系和服务群众的工作，当力戒三种不良心态。

力戒“唯上”心态。大家需要什么服务、服务效果如何，群众最清楚，也最有发言权。倘若“不怕群众不满意，就怕领导不注意”，不但干不好事，还可能会坏事。坚持对上负责与对下负责相统一，才能干出实绩、干出成效。

力戒畏难心态。基层服务千头万绪，群众需求多元多样，难免会遇到难题。越是面临棘手问题，越不能有畏难心态，更不能采取消极态度对待。直面难题一点一点攻坚，才能让群众在变化中感受到温暖。

力戒浮躁心态。开展基层服务，贵在实，难在实，也成在实。假如把主要精力放在做台账、找亮点上，而忽视民生实事，绕着困难走，工作就会跑偏。沉下心来、扑下身子，“尽精微”、善

作为，工作才会有成效。

服务群众，始于心，践于行。摆正心态，提升状态，这是履职尽责的必然要求。

把“不好办的事”办好

江苏省东海县 郭 旭

下乡走访，听到一位老乡抱怨：“到镇上办事，话都没说完，干部连连摆手，‘这个办不了’。”这种说辞，容易伤害群众感情，拉远干群之间距离。

为民服务，不是选择题，而是必答题。群众之事，有的是历史遗留问题，有的涉及不同部门，有的还需跨区域协作，确实有一些“不太好办”。但越是难办的事，越要知难而进。这就要求我们，不以“办不了”当借口，不把“不归我管”当挡箭牌，而是积极想办法、主动找解法。

有解题之心，还要有成事之能。要善学善思、善作善为，将“办不了”变为“试试看”，“不归我管”变成“合力解决”。把“不好办的事”办好，收获的不仅是能力提升，还有群众满意。

让“下一步”成新台阶

四川省内江市 洋 柳

年末岁尾的工作总结中，“下一步”是常见词。然而，有的“下一步”，内容与过去相比并无实质性变化。问题年年提、要求反复讲，却不推进，类似情况值得警惕。

“下一步”是努力方向，也是工作着力点。倘若把“下一步”

当作应付差事的表态，就容易让工作悬在半空，沦为空头支票。这样的形式主义，会极大损害党员干部的形象和政府公信力。

说到就要做到，做了就要做好。让“下一步”迈上新台阶，关键是要明确施工图、时间表、责任单，努力做到实现路径清晰具体、指标可量化可考核、责任明确到部门和人。同时，要用好考核指挥棒，强化督导问效，对工作完成情况跟踪到底，让口号式、表态式、包装式落实的做法没有市场，让实干者脱颖而出。

“下一步”要见行动、见成效。摒弃“空表态”的套路，将每一个“下一步”作为奋进的新起点，一步一个脚印，才能以新气象新作为推动发展取得新突破。

（选自《人民日报》2026年01月20日 第05版）

重视宣传是一种政治成熟

对一个地方、部门特别是其中的领导干部而言，每天要处理的工作很多，像抓经济、促改革、保稳定之类，它们的重要性早已根深蒂固；但对于宣传工作，今天依然还有一些人的认识没跟上，认为它是务虚的有之，只有投入少有产出的有之，可抓可不抓的有之。

“怎么看宣传”这件事，能够非常直观折射出领导干部在思想、眼界、格局上的差异，也能清晰地给政治素质、政治能力划出高低。习近平总书记曾强调：“看一个领导干部是否成熟、能否担当重任，一个重要方面就是看他重不重视、善不善于抓宣传思想工作。”今天，我们就来聊聊这个话题。

一

宣传工作的重要性，不是今天才开始谈的。早在正式建党前，党的早期领导人就已经充分认识到宣传工作的重要作用。他们在《新青年》《每周评论》等报刊积极撰文宣传马克思主义，还专门创办了《劳动界》等一批面向工人的通俗刊物，以此唤醒民智、团结群众。

1920年8月、9月，蔡和森在关于中国革命问题致毛泽东的两封信中提出，“成立一个中国共产党”的第一个步骤，就是“组织一个研究宣传的团体及出版物”。毛泽东复信指出，“你这一封信见地极当，我没有一个字不赞成”。中共一大决议将党的宣传单列一个部分，明确规定出版工作应受中央监督等，鲜明彰显

了宣传工作在全局中举足轻重的地位。

宣传工作不是锦上添花之事，而是生死攸关之举，越是形势严峻，越要无孔不入。“农民运动大王”彭湃被捕入狱后，仍利用一切机会向在狱群众和看守士兵宣传党的政治主张，揭露国民党反动派投靠帝国主义、屠杀革命群众的罪行。“谈至痛切处，士兵中竟有捶胸落泪，痛骂国民党军阀非杀尽不可的……有些因贫穷而走入抢劫的盗犯，都感动而觉悟道：‘我们只有跟共产党走，才是我们穷人的正当出路’”。

1934年10月，第五次反“围剿”失败后，中央红军开始长征。在长征途中，向地方特别是少数民族群众宣传党的政策方针，扩大红军影响力，是党中央部署的一项重要政治任务。写标语、画壁画、编报刊、组建演剧队，“每一个红军战士都随身带有一截粉笔，他每天至少要在走过的地方要写三条标语”。哪里有红军走过，哪里就有歌声与口号响起，哪里就有老百姓发自内心的追随，长征因此成为革命的“宣言书、宣传队、播种机”。

由此可见，宣传工作之重，内足以“唤起工农千百万”，外可抵“三千毛瑟精兵”。无论党和国家事业发展到哪个阶段，宣传工作只能加强，不能削弱。能否做好宣传工作，可以见本色、见胆气、见水平。

二

在网络生态日趋复杂、舆论环境暗流涌动、意识形态斗争愈发尖锐的当下，重视宣传舆论工作早已不是选择题，而是一道时代必答题。尤其是大国之间的博弈，既表现为经济、科技、军事等硬实力的竞争，也表现为意识形态、价值理念、社会制度等软

实力、影响力的竞争。

有人说，“别看美国没有宣传部，但是要论起宣传舆论工作，他们才是高手”。他们宣传舆论的穿透力、渗透力与影响力，早已深度嵌入社会治理、文化传播、国际交往之中，成为开展文化渗透和意识形态斗争、维护全球霸权的核心利器。

更有人直言，当下国际舆论场中，正盛行一种扭曲的“赢学”。这种所谓的“赢”，早已背离事实与道义，本质上沦为一场比谁更无底线、谁更擅于造势炒作、谁能将“赢”的标签强行植入公众认知的舆论博弈。此前媒体披露的一则案例便极具代表性：印度拍摄的电影《加勒万河谷之战》，将现实中遭遇的惨败，在银幕上进行彻底颠覆与歪曲，公然虚构出“印度军人大获全胜”的虚假叙事。

这种歪曲历史、篡改事实的行径卑劣可耻，但其中折射出的主动出击、坚决抢占舆论阵地的姿态，却应该让我们警醒与反思。国际舆论的阵地从来不是真空地带，更不会自动向真理倾斜。我们不去占领，就必然会被别有用心之人觊觎、抢夺；我们一味回避退让，就只能被动承受他人编织的谎言与偏见。

对国家来说如此，对地方来说也是如此。宣传工作像一面滤镜，一个地方的形象是“红”还是“黑”，都会被无限地显影放大。这些年，我们看到淄博、哈尔滨、天水等地凭借精准的宣传引导与扎实的服务支撑，稳稳接住“泼天流量”，一跃成为红极一时的文旅打卡地，让城市形象口碑爆棚、深入人心。

与此同时，我们也看到，有些地方仅因一项具体工作的疏漏、一次应对失当的处置，便深陷舆情漩涡难以自拔。原本多年苦心

经营、日积月累的良好形象，瞬间遭遇毁灭性打击，可以说是“一丑毁所有”。这种损失，从来不是某个部门的“单项失分”，而是整个党委政府的“集体减分”，透支的是群众的信任与期待，影响的是地方发展的根基与底气。

三

现实中，有些领导干部存在一些认识误区。比如，有的人心存顾虑，认为领导干部如果很重视宣传，就是不够“务实”，甚至存在给自己造势之嫌。这是对宣传工作的一种偏见，所谓宣传，绝不是给自己、为个人做的，因为那样不是宣传而是表演，令人反感不说，必定逃不过网友的火眼金睛。还有的人认为宣传就是只讲好的、正面的，把问题都回避掉。宣传应该实事求是，只要有利于大局和群众利益，就应该客观地讲。

毛泽东同志曾说，“新闻记者是宣传家，文艺作者是宣传家，我们的一切工作干部也都是宣传家”。这是领导干部的必备技能，是把各项事业搞扎实的现实需要。对于这个问题，习近平总书记鲜明指出，“领导干部要做实干家，也要做宣传家”。近段时间，因为宣传昭苏文旅出圈的贺娇龙，意外坠马去世的消息引发无数人的悲痛、惋惜还有讨论，云南省官方部门还宣布将编号4815—27的“中国芯”月季新品种正式命名为“娇龙”。社会舆论给出的这份回响，正是对贺娇龙作风形象和她为家乡文旅宣传所作贡献的赞许。

对于领导干部而言，重视宣传、善抓宣传并不是低调不低调的问题，本质上是对工作的一次晾晒，让更多的人来评价和检验，避免让它陷入“内循环”，或者是“躲进小楼成一统”。不能以

“低调点”“有风险”“祸从口出”之名，让自己徘徊在互联网之外。

如果说，重视宣传是一种责任，善抓宣传则是一种能力。人心就是政治，互联网上引领人心的能力，体现的是政治能力，领导干部应该要有这样的认识和站位。面对镜头话筒、面对公众关切，假如一味地闪躲回避、拒绝采访，或是官腔官调、顾左右而言他，网友是不会买账的，“翻车”也是大概率事件。像前些年被曝光的雷言雷语，“喝茅台也能死人”“不用理，挂掉！”等等，都是能力不足的体现。

宣传工作是一项专业性很强的工作，不能简单以经济的眼光来看待和审视，要更好地把握它的意识形态属性、规律特征。说什么话、怎么说话，做什么事、怎么做事，站的立场一定要对，把握的分寸不能有偏差。这种火候，只有当领导干部不断挺进互联网“试水”“游泳”，才能真正掌握好。

面对多元多变的网络生态和社会舆论，做宣传工作早已不是一个部门的事，需要全党动手，在各项工作中都应充分考虑舆情民意。尤其是近几年一些焦点问题频频引发舆论关注，这当中，有不少是因为信息差导致的误解，相关部门应该通过更有效地宣传、更及时地发声，去消弭这种分歧。而作为领导干部，如何让主流声音占领主阵地、触达更多人，如何用自己的思想、观点、立场引领社会价值和舆论，这是一份政治责任，我们期待看到更多的努力和改变

（选自《浙江宣传》2026年01月27日）

青年有韧性，社会有力量（青年观）

孟祥夫

前不久，曾因面对“天崩开局”不服输、“逆天改命”感动无数网友的庞众望，入选清华大学 2025 年学生年度人物，再次引发网友热议。父亲罹患精神分裂症，母亲下肢残疾，庞众望从小扛起家庭重担，在逆境中前行，“跌倒、爬起来，再跌倒、再爬起来”，考上名校，攻读博士。他说，“韧性是从小家庭带给我的底色”。韧性生长，让庞众望在不那么顺遂的人生路上实现了一次又一次超越。

人的一生难免会经历种种变化，小至家庭之变、事业之变，大至时代之变、世界之变，时代洪流奔涌向前，“变”是唯一的“不变”。面对人生中遭遇的变局与挑战，年轻人何以安身、何以破局？韧性生长，是最好的回答。

韧性，字面意思是指物体受外力作用时，虽可能变形但不易折断。对于一个人的成长来说，韧性则意味着弹性、恢复力、抗逆力。“千磨万击还坚劲，任尔东西南北风”，如同一根竹子，深扎泥土，风吹不倒，雪压不折，风雪过后照样昂首挺立、向阳生长。青年人成长路上，有迷茫、有压力是常有的事。拒绝内耗、随时调整，不硬扛、不死撑，是时下不少年轻人的处理方式。有人在经历一段高强度的工作后来一场说走就走的旅行，有人在职场遭遇天花板时结合个人兴趣和专长重新换个赛道，还有人苦练内功，把自己打造成“斜杠青年”……社交平台上，一些年轻人

分享自己的做法和经验，他们不循规蹈矩，勇于打破常规，善于“跳出来”，随时调整自己的状态，探索更多的可能性。

韧性生长，既是在遇到挑战时不屈不挠，也体现在遭遇压力时快速找到解决方案，从而将挑战转化为机遇的能力。00 后姑娘汪小楠是一名义乌“商二代”，自家公司主要经营五金工具。这两年，受外部环境影响，产品销售承压。考察美国市场，飞赴欧洲拜访客户……汪小楠日程满满，马不停蹄地跑市场，开拓新的业务渠道。“外商一拨接一拨，我反而感觉生意更忙了。”汪小楠越跑信心越足。在她看来，自家产品质量好、价格低，困难只是一时的，能迎刃而解。办法总比困难多，不泄气、不停顿，扎实练好内功，专心做好自己的事，就一定能守得云开见月明。

当下的时代，世界变乱交织，新技术革命如火如荼，这是一个瞬息万变的时代，也是一个机遇与挑战并存的时代。面对变局，更需要年轻人以十足的韧性应对外部冲击，以灵活态度直面问题、解决问题。可喜的是，不少年轻人用行动作出了令人赞叹的回答。他们不踟蹰、不畏葸，在向内探索的同时也向外拓展，既能承受拉伸的压力，又能在松弛时积蓄前行力量，这股韧性是当代青年有效对抗外部干扰、识变求变应变的强大力量。

在更大的舞台历练，在攻坚克难中锤炼，也是年轻人提升韧性，增强抗压能力的有效方式。这几年，一些年轻人走出自己的一方天地，有的前往西部支教，在帕米尔高原砥砺成长；有的成为一名社工，在解决群众所需所盼、复杂问题中长本领、增韧劲。实践证明，把小我融入大我，在“急难险重新”中经受摔打，成长的步履会更加坚定从容，韧性更强，后劲更足。

青年有韧性，社会有力量。韧性生长，遇到困难不退缩，面对变化能适应，拥抱机遇和创新，去大胆探索，去勇敢逐梦，才能书写属于自己的精彩人生。

（选自《人民日报》2026年01月18日 第05版）

机关干部如何提高公文写作能力？

国务院研究室副主任康旭平在任江苏省委副秘书长、研究室主任期间，以“东方亮”为笔名在《秘书工作》杂志上发表了一组专栏文章《写稿这档事》，共 12 篇。这组文章不仅写出了文稿写作的深切感悟，给人以深刻启发，还列举了他在党政机关工作期间的部分事例，对谋划党政工作、拓宽发展思路不无启迪和借鉴。相关文章供大家交流学习。

《曾把天亮做信念》

那时住的是简易平房，窗子临着街巷，桌子搁在窗下，当我隔着窗帘听到早起忙碌的人匆匆而过的脚步声时，便知道天已亮了，而此时我的“讲话”一般也接近尾声了。

一

初入写领导讲话稿这个行当，是在二十来年前。上世纪九十年代初，我二十六七岁，在区政府办公室工作，由接电话值班、登记传递文件的文书，转做区长的秘书。

那时市县党政办公室系统的工作分工没有现在这么细，做秘书除了要搞好领导日常服务外，写稿子是极重要的内容，主要是领导的各种讲话、报告。你跟着哪个领导做秘书，相应的这些材料就由你承担。我给区长做秘书之前，并没有写材料的经历，虽然作为一个文学爱好者也写过一些东西，但那不是一码事，因此要揽写讲话稿这个“瓷器活儿”时，确实还没有“金刚钻”。

现在回想起来，当初每有写讲话稿任务，我的状态大致可用“懵懂、没底，但无退路”来表述。说懵懂、没底，是下笔之前似乎还没有形成完整的架构，更不可能列出详细的写作提纲、大小观点，加上那时的材料依托、资讯占有等，远没有现在互联网条件下这么便利，一个主题之下写些什么，又能写出些什么，真是一点底都没有。说没有退路，是因为到时到点你得把稿子直接交给领导，有时甚至是头天交代的，第二天就要去讲，中间既无人替你分担，自己也没什么回旋余地。怎么办呢？只能“硬上”，能写出来写出来，写不出来也要写出来！

于是，有一个场景便在那段时日里常常出现：晚饭后，洗漱毕，孤灯下，便开工，一夜无眠到天亮。那时候是手写，圆珠笔，方格稿纸，一页三百个字，一般要写十几页纸。十几页纸也就三五千字，花上一个通宵的时间，显然不是正常书写的速度，中间无疑遭遇许多磕磕绊绊的坎儿，或像挤牙膏似的一句一句整，或像跋涉在泥泞之地，半天走不出几里路。时间总是悄无声息地溜走，如果午夜时分进度已经过半，心中便有一丝慰藉。那时住的是简易平房，窗子临着街巷，桌子搁在窗下，当我隔着窗帘听到早起忙碌的人匆匆而过的脚步声时，便知道天已亮了，而此时我的“讲话”一般也接近尾声了。

在这痛苦的“分娩”过程中，支撑我的最强烈的信念就是，天亮时“孩子”一定会生出来。第一次是这样，后来一次又一次也都是这样。直到现在，那一幕幕场景仍深深定格在我的记忆中，我认为也是对干写稿子这活儿的一个写照。

二

秀才写文章“比生孩子还难”的笑话，大家都听说过。类似的故事也曾真实地发生在我的身边。一则是我们办公室的一位老秘书，中学语文老师出身，写得一手好字，每每写材料时，就猫在家里不动了。他要的是清静，却扰得别人不得安生，一会要墨水，一会要头痛药。无奈写稿子是大事啊，当时还在“打杂”的我便骑着自行车一遍一遍地往他家跑。他家的门楣上钉了块“×宅”的牌子，让我至今记忆犹新。还有一则是邻县的一位秘书，熬夜写领导的讲话稿，到了早上才开了个头，急得号啕大哭。所幸的是，这样的情况终究没有在我身上发生过，亦似有神助，天亮能完工，每每能交差。

当然，这也没有什么可得意的，从另外一个角度来想，我时常会有一些羞愧之感：三五千字的稿子，用整整一夜的时间，功夫是下了，苦是吃了，但不都是因为本领不够吗？这样的一种自省，源于我与我的一位堂伯父的对话。堂伯父是乡镇医院的医生，也是村子里不多的文化人之一。有次我回老家时与他聊天，他问我的工作都做些什么，我就着重把写稿子的事如此这般地介绍了一番，可能是渲染了如何难、如何苦的缘故，堂伯父便以很不屑的语气说道：“没得水平啵！要是水平的话，喝喝茶、抽抽烟，三下两下就写出来了。”这番话虽然让我很尴尬，但又确实是大实话，后来我也一直以此警示自己。

本事不够就只能多下功夫、多吃苦，以勤补拙。但话又说回来，谁的本事也不是天生的，只要不是天资太差，吃苦受累总是与长本事成正比的。当初也正是在一次次“没有退路”的情况之

下，我获得了许多有益的体验，这就是，自主思考、自由发挥、自觉把握。无论是思想观点上，还是语言文字上，从一开始就摆脱了“秘书秘书、秘密抄书”的窠臼。

三

做了三年左右区长秘书，我被调到市委办公室，做了为市委书记写稿子的文字秘书。如果说做区长秘书的三年是我初入文字工作这个行当的前半段，那么进入市委办的头两年可以算作初入行的后半段。与区里相比，市里的“庙”变大了，层级也多了，我实际上成了一个初稿起草者，初稿写出来后，自然要经过主任、秘书长修改把关后才能到书记手上。但我在区里时形成的意识和习惯却改不过来：总是感到稿子是要直接给领导用的，总是认为自己手上出去的是“终端产品”，因此也总是把初稿当作定稿来写。

到市委办的最初年把时间里，有两篇讲话稿的起草现在还有些印象，那也可算是进入“新山门”的亮相之作。

一篇是市委书记在一个经济协作洽谈会上的致辞。当时各地之间的经济协作活动比较活跃，记得市里还有“经济协作委员会”这个机构。那次是与上海的某个区搞活动，按常规市委书记的致辞无非是介绍介绍情况、说说客套话、讲讲加强两地合作的愿望和提议。这些内容，我在起草致辞时自然不会丢掉，有所不同的是，我设身处地引入了两个元素，竭力增强语言活力和情感色彩：一个是季节的元素，以时值初夏之际的描述，烘托场面的热烈；一个是市委书记也是上海人的元素，以一段家乡情结的抒发，表达内心的真诚。这样一来，致辞就不完全是“大路货”，而有些

个性化了。记得这个稿子交给分管领导后，他看了有点兴奋，拿着稿子转了几个房间，边给几个资历比我老些的笔杆子看，边说：“这小子可以呢！”

还有一篇是市委书记在市团代会上的讲话。共青团开代表大会是五年一次，很隆重，市委书记必到会讲话。这类稿子的核心在于要有鼓动性和感召力，但我起草那篇讲话时，似乎进入不了状态，说老话不甘心，语惊人又很难为。大概在家里熬了两三天，自己跟自己较劲，非得让这稿子出彩。过程尤为痛苦，焦躁难耐时使劲用笔头戳稿纸，弄折了一支圆珠笔。但交稿后的事实证明，那苦没有白吃，市委副秘书长将稿子交给书记时在上面写了一段话。这么多年过去了，那篇稿子里写了些什么我一句都记不得了，那位副秘书长的签批我却可以一字不落地复述。他是这么写的：“×书记：此稿系×××一人撰写，我一字未改，因觉得很好，特呈您阅示。”这位赏识部下、不为己揽功的上司，让我一直心存感念。我也知道，他这么做，除了有胸襟外，更重要的是有底气，他原本是市委书记的秘书，才华、文笔也是市委书记最赏识的，他已不需要再证明自己。

这些陈年旧事，本已像风一样在岁月里消逝。这么多年后再把它们钩出来叨叨，不是为了体验艰辛，不是为了享受回忆，不是为了证明现在，而是想和现在初入这个行当的同志们分享：文字工作尤其是起草领导讲话这个行当，一茬一茬的笔耕者生生不息相接续，从“新手”成为“硬手”，都是一点一点积累、一步一步过来的，如果没有写过百把篇稿子、熬过几十个不眠之夜，笔杆子是硬不起来的，“金刚钻”也是炼不成的。

《文学素养可助力》

对于文字工作来说，文学素养可助力，这是没有疑义的。这个结论，如果说早先我只是隐约而模糊地感觉到，那么自从四年前完成了一篇随行日记并作了一些总结、思考，便有了强烈而清晰的感知，能够更加具体地认识到文学素养于文字工作何以可助力、可助什么力了。

那篇随行日记，记的是省委主要领导同志一次为期五天的驻点调研活动。为贯彻中央关于领导干部改进作风、密切联系群众的要求，2011 年省委作出决定，在全省开展领导干部下基层、进行“三解三促”（了解民情民意、破解发展难题、化解社会矛盾，促进干群关系融洽、促进基层发展稳定、促进机关作风转变）活动，要求县以上特别是省、市两级领导干部，在每年下基层调研不少于两个月的基础上，再集中五到七天时间，不用当地干部陪同，直接深入乡村或其他一线基层单位，住下来、沉下去，与群众同吃同住同劳动，开展深入细致、解剖麻雀式的驻点调研。那一年，我作为为数不多的随行人员，当时就意识到这次随行无论是于工作经历还是人生经历，都十分宝贵，于是写下了那几天的日记以作纪念，亦作见证。后来，随行日记在一定范围发表，许多干部都觉得传递出了明确的信号和有价值的信息，对驻点调研“怎么下去”“下到哪里去”“下去干什么”等都十分清楚了。再往后说，这几年“三解三促”活动一直在我省润物细无声地开展着，已经成为改进干部作风、密切干群关系的富有成效和特色的自选动作。

对于我们从事文稿写作的来说，把几天里的所见所闻记录下

来，不是一件难事。但如果只是机械地平铺直叙、简单地记一个“流水账”，那就很乏味了，就达不到“让人看了想要下去”的效果。作为随行者，对整个活动包括随机走访村民、参加生产劳动、接待上访群众等概貌固然要反映，但更重要的是把彼时彼境的状态、意味呈现出来、传达出去。因此，一开始我就把立足点放在了情感捕捉和情景撷取上，自然也适当使用了一些文学手法。

现在想来，那篇日记的完成，得益于我作为一个文学爱好者身上所具有的一点“残留因子”的发挥。相对于通常的文稿写作特别是领导讲话稿起草，虽然内容和形式都是非典型性的，但其中蕴含的情理与方法却是可借鉴的。文学创作与文稿写作之间我以为至少有四个“力”是相通的：

一是观察力。观察是表现的基础和前提，文学作品一般都很注重细节描写，需要有敏锐的观察力自不待说。当然，对于通常的讲话类文稿起草而言，平日里很少用到细节观察和描述，但对问题的观察和思考能力是必须具备的。看材料、听介绍、考察现场，能不能发现问题、抓住本质，都取决于观察力的强弱。除此之外，有时还需要对经济社会生活中出现的带有普遍性的现象和问题进行分析、作出概括。这些基本功从哪里来？无疑，一个具有一定文学素养，喜欢用发现的眼睛观察生活、观察世界的人，更能具备这样的能力。

二是体验力。作家以及其他文艺工作者都很注重“体验生活”，就是为了能够设身处地思考和表现，使所塑造的形象真实生动。对文稿写作特别是领导讲话稿起草来说，这种“体验力”要求更集中，就是要把领导的意图领会好、理解好，从而表达好、

发挥好。这不仅需要智商，而且需要情商。有人对情商下过这样的定义，即“对别人情绪的把握和对自己情绪的调整”，我深以为然。我也常常感到，用脑思考与用心体悟可能不完全是一回事。文学素养的培养和形成，对提高情商包括领会理解他人的心思、意图是大有帮助和益处的。

三是提取力。创作文学作品离不开平常的素材积累。记得过去我学写小说的时候，就用过几个本子作过素材的积累，把一些觉得有意思的人和事记下来，既当练笔，又储备材料。当时还在素材本子的扉页上，写过“那泥土的芬芳、露珠的清新”这样的字句。后来写诗歌，曾每天在屋子里贴一张白纸，有什么灵光一闪的思绪、情愫，立马写在上面。也许是有过这样的自我训练，那次随行，虽然每每当天活动结束已到晚上十点来钟，但大都借着刚刚经历过的新鲜气息，把一天中发生的事情、情景梳理一遍，将其中有价值的提取出来、记录下来。同样，对于文稿写作来说，我们也常常面临着海量的信息，文山会海、材料成堆，都需要通过有效的提取，去伪存真、去粗取精，然后做好储备、积累。这样，到需要的时候，才能信手拈来既贴切又有说服力的材料。

四是表达力。文学表达讲究意味、意境，不同的作家有不同的风格。对于文稿写作特别是领导讲话稿起草来说，一般情况下，表达都是非文学化的，讲工作、说事情，为什么干、干什么、怎么干，一条一条说清楚讲明白就行，用的都是大白话。现在改进文风，包括过去反八股，也都提倡讲大白话，让人一听就明白，深入浅出、通俗易懂而不要云山雾罩、掉书袋。即便如此，对表达力也是有要求的，能不能直指要害、抓住关键，能不能言简意

赅、干净利落，就取决于对语言和文字的驾驭能力。而有过一定文学创作经历的人，“含英咀华”是必做的，因此在这方面会有更强的自觉。更何况，领导讲话还有另外的情形，比如特定的话题或语境下，有时不能讲得那么直白，需要有弦外之音，以意味来传达，让人心领神会；有些特定的场合，需要靠表达的力量来感染受众。遇到这样的需要时，一个具有文学素养的人，可能会写出更胜一筹的稿子。

我们这茬上世纪 60 年代出生的人，好多都有过自己的文学梦，当作家、做诗人曾经是我们的人生理想。随着时代的变迁，当今社会人们的人生取向也日益多元。但我始终坚定地认为，干文稿写作这一行的，不论学的什么专业，有过什么阅历，都应当使自己具备一定的文学素养。这样，面对不同要求的文稿才能写什么像什么，表达得合乎身份、合乎语境、合乎受众的心理。我常想，文字工作者与每一篇文稿的相遇其实也是一种机缘，应该像遇到一个有缘人一样去碰出火花、留下记忆、创造意义。

《写作的正倒两个“金字塔”》

把一篇文稿用金字塔来打比方的话，塔尖是立意，棱边是架构，底座是文字。立意这个顶点的设定，决定了讲话稿是巍峨的山岭，还是低矮的土丘。因此，讲话稿的起草绝不单是文字语言的问题，更为本质的是思想水平、思维层次的问题。

为便于说事，先举两个例子，都是本世纪初我在市委办公室负责起草领导讲话时的故事。

一个是市委书记在全市“人民奖章”荣誉称号授予大会上的

讲话。上世纪 90 年代后期，市委为了表彰先进，激发干部群众干事创业热情，专门设立了“人民奖章”，授予各条战线上的杰出贡献者。该奖每两年评一次，程序很严格。获奖人数控制得很少，所以大家对这枚奖章看得很重。每次授奖大会都很隆重，市委书记会在颁发奖章后讲话。

我负责起草讲话稿的那次大会已经是第三次。这稿说好写也好写，因为前面有两个“范本”，主要是对获奖者予以充分肯定，将他们的精神归结个几条，号召大家向他们学习。要说不好写，则在于如何不去嚼别人嚼过的馍，写出新意来。

那一次我是沿着有新意的路子去写的。当时一个重要的背景：新任市委书记来自相对发达地区，带来许多新的发展理念和思路，且正在为各级干部和广大群众所接受；市情实际和全市上下的工作状态、精神面貌都发生了很大变化，民心士气高涨。这些都促使我琢磨着如何找到一个“点”，使这种好的状态得到进一步的聚合、激发、提升。我感到此次授奖大会是一个很好的契机。

我跳出了原来的套路，先从荣誉称号切入，然后提出“城市荣誉”的概念并作阐释，进而号召为创造共同的城市荣誉而奋力拼搏。讲话稿有三四千字，分三个层面：

第一层，简要开场并兼顾一些常规的必备要素后，便笔锋一转，写道：“此时此刻，当我们把荣誉和鲜花给予获奖者的时候，我们不仅感到他们确实是以其艰苦的努力和非凡的作为而无愧于这枚奖章，更应看到在成功的背后，有着许多深刻的启示。”什么启示呢？分述了三条：“第一，这说明：金色的奖章，饱含

着心血和汗水”；“第二，这说明：有为才有位，有为必有位”；“第三，这说明：我市是一方大有可为的热土，是一个充满成功希望的城市”。显然，这是逐步往我所设计的“核心点”在引。

第二层，先是提出“城市荣誉”这个概念，用了一段话：“赢得荣誉，创造荣誉，是充满艰辛、不懈奋斗的过程，一个人如此，一个单位如此，一个城市更是如此。”接着又用一段话加重意味、凸现概念：“城市荣誉是发展成果的集中体现，是“城市竞争力的重要标志，更是和生活在这个城市中的每一个人息息相关。可以说，我市这两年来发展、变化、奋进的过程，就是一个全市上下齐心协力创造城市荣誉的过程，也正是在这个过程中，全市上下的城市荣誉感得到了空前的激发和升华。”这两段铺垫之后，紧接着联系我市的现实状况，进行集中阐发，以增强“带入感”，具体以三个“我们深深地感到”来展开：第一，“城市荣誉是一个城市民心民力最强的凝结剂”；第二，“城市荣誉是一个城市最大的无形资产”；第三，“城市荣誉”是一个城市最具影响力的软环境。

第三层，很自然地号召全市上下、各行各业共同努力，创造属于这个城市的更大荣誉，提了三条要求：“第一，始终保持奋发有为的精神状态，在我市现代化建设的伟大实践中建功立业”；“第二，始终保持强烈的责任感，人人珍惜城市荣誉、自觉维护城市荣誉”；“第三，始终保持与时俱进的进取意识，永不言满足、迈步从头越”。

这个讲话稿自成体系，市委书记讲了以后，无论是现场的效果，还是事后的反响都非常好。市报总编还以“城市荣誉”为题

发表了一篇新闻随笔。

第二个例子是市委书记在市纪委全会上的一个讲话。这类讲话稿，一般由市纪委代拟，市委办公室作些修改。我负责修改的那一次，看了代拟稿，与前几年的基本差不多，觉得与新任市委书记的风格不符。因为这位书记有很强的感染力，从不照本宣科打官腔，而是喜欢以一种交流对话式的言语抓住人心、打动人心。于是我便想重新起草这个讲话稿，把一些主要想法向书记作了汇报后，得到了书记的认可和支持。

另起炉灶后的讲话稿，以“三个既然”为主框架展开：第一部分“既然为官，就要有正确的价值取向”；第二部分“既然从政，就要有严格的行为规范”；第三部分“既然有一个舞台，就要力求不凡的作为”。这样的架构，涵盖了思想道德、作风、纪律等要素，同时还可以更多地结合经济社会发展的实际，联系正在做的事情加以阐述、提出要求，避免了空洞说教。

所举两例可用两个关键词来概括，第一个是“立意”，第二个是“架构”。如果加上另一个关键词“文字”，便构成了我心目中讲话稿起草的三要素。在这三要素中，文字是最基础的、是打底的，高于文字的是架构，高于架构的是立意。把一篇文稿用金字塔来打比方的话，塔尖是立意，棱边是架构，底座是文字。如果把金字塔平面化为三角形，就更直观明了，立意是顶点，架构是左右两条边，文字是底边。

人们常说文无定法，我很赞成，但同时我也一直认为文有高下、稿有优劣。一篇讲话稿首先要看立意，立意这个顶点的设定，决定了讲话稿是巍峨的山岭，还是低矮的土丘。因此，讲话稿的

起草绝不单是文字语言的问题，更为本质的是思想水平、思维层次的问题。

但另一方面，我觉得，把“立意—架构—文字”这个金字塔倒过来，便成了“文字—架构—立意”的倒金字塔，立意到了最底端，架构仍处在中间，文字则是最上端的。一篇讲话稿不论什么立意、什么架构，最终都要通过组织文字来完成，最终都要落到语言文字上。从这个角度讲，把文稿起草统称为文字工作是有一定道理的。就讲话稿而言，在立意、架构差不多的情况下，文字组织、语言表达的水平，又直接决定了讲话稿的高下、优劣，决定了讲话稿是精雕的玉还是粗朴的璞。正好我手中还保存着几篇过去负责为市委书记起草的讲话稿，有的还是修改过程的花脸稿，便再举几个例子说说语言文字的问题。

比如，市委书记通过中国国际广播电台介绍我市时开头的一段话：“如果您想对我市在中国版图中的位置有一个很直观的了解，只需记住五个字——‘江河交汇处’，就是长江与京杭大运河交汇的地方。”一般的省情、市情、县情介绍都有固定的范式，上来就说是地处什么什么地方之类的，让人既耳朵生茧，又感知模糊。而这次的开场，较好地抓住了面向海外华人受众的特点，用简洁的语言，把我市最重要的地理特征凸现了出来，五个字“江河交汇处”，达到了让人过耳难忘的效果。

再比如，市委书记在经贸洽谈会开幕式上致辞的开场语：“江河交汇处，今日尽朝晖。”初稿交给我时，写的是最常用的“秋风送爽，丹桂飘香”。当然这也没有错，说说也可以，不想说划掉便罢。但我总觉得那么大的场面，那么多的外来客商，总要说

一两句让人印象深刻的话。那次开幕式在我市刚刚建成的“春江潮”广场公园举行，此处既滨长江又临运河。我把这些意象作了整合后，最后用“江河交汇处，今日尽朝晖”替换了“秋风送爽，丹桂飘香”。开幕式那天，天公也很作美，九点钟的太阳灿烂而有朝气，现场的情景就是那两句开场语的真实写照。

又比如，市委书记在纪念“五四”暨我市“十杰青年”表彰大会上的讲话。这个讲话稿交到我手上时，初一看，意思、内容都可以，第一感觉是不需要作颠覆性修改，只是讲得不够精到、没有劲道。后来真正动手修改时，从标题到每部分的表述，都作了覆盖性的替换。就说几个小标题吧，也就是这篇稿子几个段落打头总领的话，共有四个层意：第一，“弘扬‘五四’精神，首先就要树立远大的志向，用崇高理想和执着信念支撑人生的价值坐标”；第二，“弘扬‘五四’精神，就要努力学习，把自己铸造成符合时代要求的栋梁之才”；第三，“弘扬‘五四’精神，就要勇于实践，在建设我市、振兴家乡的事业中实现人生价值”；第四，“弘扬‘五四’精神，就要塑造崭新形象，展示我市当代青年的精神风貌”。这样的排比句式看似围绕一个主题展开，比较工整，但显得比较拖沓，且当年也不是“五四”运动纪念的大年份，每一层都用“弘扬‘五四’精神”打头，有点大而无当。后来我把这几句打头的话分别改为：第一，“青年最有抱负，要在坚定信念中不懈追求”；第二，“青年最望成材，要在刻苦磨砺中与时俱进”；第三，“青年最富创造，要在投身实践中建功立业”；第四，“青年最讲风范，要在传播文明中争做表率”。同时对文中的表达也都作了类似的改造。这个讲话引起了参会青

年朋友的热烈反响，现场形成了很强的互动效果，刻把钟的讲话赢得六次掌声。大会结束后，市报记者除了按常规写了新闻报道外，还兴冲冲地写了个题为《书记和我们青年心连心》的会场侧记。这从写文章的角度看，又是一个立意的问题了。

把这两个金字塔的譬喻综合起来，用传统意义上的打仗来做比方的话：立意是占据制高点，架构是巧妙排兵布阵，文字是实现精准射击。这也是对本文“两个譬喻”的又一个譬喻。

《片言只语可做大文章》

中国的语言文字博大精深，围绕一句话、一个词甚至是一个字都可以做一篇文章，这是不足为奇的。领导讲话稿不同于一般的文章，通常情况下，大都不会那样写。但在一些特殊的情况下，围绕领导同志平日挂在嘴边的片言只语展开，却可以做出大文章、写出好讲稿来。

还是举两个例子来说这事吧。

一个是 1998 年底，Z 市委书记在全市领导干部研讨班上的讲话——《勿以善大而不敢为》。这个讲话稿的标题一看就是生造的，衍生于“勿以善小而不为”这句人所共知的古语。为什么会提出这个命题呢？这还得回到当时的时空背景来说。其一，客观上，Z 市在全省地域最小、人口最少，发展水平也较一般，而那一个时期城市化的浪潮正在兴起，周边一些城市发展势头异常迅猛，确实形成了很大的压力；其二，主观上，一些干部的思想意识也存在一定差距，比较习惯于小打小闹、过小日子，谋大事、干大事的眼光和思路、胆识和魄力都显得不够。这种主观状态，

被人们称作“小码头”意识。而这个“小码头”意识又有一定的历史渊源。据传在清朝末年，刘鹗（《老残游记》作者，曾在Z地做官）在争取修筑卢汉铁路失败后回到北京，向朝廷提出兴建津镇铁路，这本是一件造福乡梓的大好事，不想遭到了Z地在京官员的强烈反对而流产。从六朝以来，Z地一直是南北运输的枢纽城市，但在运输方式由水路向铁路转变的历史关头，Z地丧失了一次实现转换的重要机遇，从此城市地位一落千丈。后人借由这件事，借用Z地的一个地名，把这种目光短浅、故步自封的现象称作“小码头”意识。而到了上世纪末，大家都在思考谋划跨世纪发展的时候，市里的领导层感到这种“小码头”意识仍有一定市场，是制约这座本就是“小块头”的城市发展的思想束缚，因此大会小会都反复讲要摒弃“小码头”意识，但对这个问题一直没有展开来讲过。那年我们准备市委书记在领导干部研讨班上的讲话时，觉得围绕如何摒弃“小码头”意识大有文章可做，既有现实针对性，又有思想引领性，弄好了，可以形成很强的思想冲击，后来琢磨出了“勿以善大而不敢为”这个题目。

讲话稿分四个部分，几个人每人一块，虚实结合、洋洋洒洒，共写了一万六七千字。第一部分讲了要有谋大事、办大事的精神状态。着重从实现跨世纪发展、在区域经济竞争中不当落伍者、为官者造福一方的历史责任等方面作了展开，最后落到毛主席说的“人是要有一点精神的”，提出“处于这么一个波澜壮阔的时代，要有争创一流、胸怀天下的雄心”，“小市办大事，小市大作为，不是什么神话和空想，对此要有足够的自信和认知”。第二部分讲了要提高办大事的能力。着重从谋划能力、创新能力、

落实能力三个方面作了展开，特别是在谋划能力中，提出要“战略上把握主动”“全局上把握关键”，善于审时度势、把握大势；在创新能力中，提出要“想别人之不敢想、想别人之不承想”，做别人不敢做、干别人之不曾干”。第三部分讲了谋大事、办大事的工作重点。提出要“从最急需解决的问题着手”“从最难办的事情上寻求突破”“从最薄弱处抓起”“从群众反映最强烈的问题入手”，着重从“城乡建设要有大手笔”“工业要有新的标志性项目”“三产发展要形成大格局”三个方面作了展开。特别是对城市建设，直面自身的薄弱和落后，包括讲到千年的 Z 城，总给人一种“长不大的感觉”，“东西刻把钟、南北几分钟”，提出要以高起点的规划布局，依托老城、跳出老城寻求发展，使“瘦弱”的 Z 市“健壮”起来，使“袖珍”的 Z 市“强大”起来，提出了拉开城市框架“东进”“南移”“西拓”的清晰构想。第四部分讲了要营造谋大事、办大事的环境。着重从领导者胸怀气魄、选贤任能、群策群力等方面作了展开，特别是对人文环境建设作了展开，着重针对干部群众中存在的“小码头”意识，强调要顺应时代发展的潮流，解放思想、奋发进取，创造不凡的作为。这个讲话当时引起了很大的思想震动，把平时大家共同感受到的东西说了个透彻，提出的一些理念和思路，既出乎当时人们的常规思维，又让人们在精神一振之际感到合乎情理。比如对拉开城市框架的“东进”“南移”“西拓”构想，一下子打开了城市发展的眼界和思路，或许当时对许多人来说还是不敢去想的太过宏伟的蓝图，但此后十多年的实践确实作了很好的印证。

第二个例子，是 2011 年底省委书记在新一届省委第一次全

体会议上的讲话——《担负起继往开来的历史重任》。地方党委换届，在新一届委员会第一次会议上选举产生常委、书记，书记代表新的领导班子作讲话，这都是必经的程序。领导同志一般对这个讲话都很重视，但不是作为程序性的，而是作为施政纲要性的。

那次我们在准备讲话稿时，调阅了一些类似的讲话，基本上路子都差不多，围绕思想政治、改革发展、改善民生、班子建设、廉洁自律等来讲，当然这些也都是那个场合讲话不可缺少的“要件”，似乎很难有突破、写出新意来。

后来也是在思考琢磨中，找到了一个切入口，感到可以围绕那阵子省委领导经常说道的“继往开来”做文章。按说“继往开来”也不是什么新词，放在哪一任领导好像都能说，但在当时的背景下却是有着特殊而具体的内涵的，是能够作深度挖掘的。当时，中央领导同志对我省工作提出了“继往开来”“在新的起点上开创科学发展新局面”的明确要求，此后省委领导在多个场合都强调要回答好“继什么往，开什么来”的命题。我几次听了以后，在脑子里也盘旋过，但没有去细想深究。那次准备讲话稿时，曾经在脑子里盘旋过的东西又回来并定格了下来，感到正是回答这一命题的最好时机。同时，从大的时空节点来说，也有切合“继往开来”的实践性内容，且有着十分明确的指向性。其一，全省率先全面建成小康社会、率先基本实现现代化的实践已走过近十年的历程，取得了重要阶段性成果，那次省党代会报告的主题就是“全面建成更高水平小康社会，开启基本实现现代化新征程”，围绕这一奋斗目标，对未来一个时期的发展作出战略部署。

其二，当年又值“十二五”开局之年，立足既有基础，面向未来发展，有许多新的任务和要求需要落实。其三，从更大的历史纵深看，当年是我们党成立 90 周年的重要时间节点，这对于刚完成换届的一级地方党委来说，又可提供一个关于“继往开来”的重大话题。综合主客观几方面的因素，以“继往开来”作展开起草讲话稿，既是可行的，也比较贴题，且可写出新意来。我们把这些想法向省委领导作了汇报后，得到了支持。

讲话稿的起草先是以三个“继什么往，开什么来”展开的：一是“继全面小康建设成果之往，开探索基本实现现代化之来”。这是围绕刚刚闭幕的党代会主题作展开，内容涵盖了改革发展，强调一任有一任的使命和责任，新一届省委要在承前启后中开拓奋进。二是“继以人为本、执政为民的长期努力之往，开增进民生幸福、共创美好生活之来”。主要讲了践行党的根本宗旨，以及调动全社会的创造活力，唤起千百万民众同心奋斗。三是“继历届省委好传统好作风之往，开更加政通人和、风清气正之来”。讲了班子团结、民主集中制、反腐倡廉等内容。讲话初稿出来后，省委领导同志指导文稿修改，特别是针对当年是我们党成立 90 周年的节点，加了一条“继我们党 90 年光辉历程之往，开为实现党的政治理想不懈奋斗之来”，并作为第一条。这一条突出强调了对新一届省委领导班子的政治要求，强调作为一级地方党组织，首先是一个政治组织，在巩固党的执政地位、推进中国特色社会主义伟大事业中承担着责无旁贷的使命，必须时刻保持政治上的清醒与坚定，坚决与党中央保持一致，善于从政治上观察和处理问题，善于从全局上思考和把握问题，常怀忧党之心、恪尽

兴党之责。这体现了领导同志更高的站位，既使讲话稿更加丰满，也使讲话稿的立意、层次得到了提升。最终的讲话稿，主框架就是四个“继往开来”，篇幅不到三千字，鲜明、简练地传递出了新一届省委领导班子的施政理念和追求，反响很好。在相同类型的讲话稿中，这篇讲话稿也算独树一帜，既不落俗套，又将基本的要素整合其中。

这样的例子，似乎还可以再举出几个来，但总体来说，以“片言只语”作展开、写讲稿，是一种非常规的写法，在日常文稿写作中不是大量使用的。能否用此方法，主要取决于两个方面的因素：一是讲话稿的类型。需要突出思想性、引领性的讲话稿可用这种方法，特别是对这类讲话稿中某些约定俗成的写法，不妨大胆突破一下，往往能收到奇效。而对于一般性的工作部署类讲话，这种写法则不太适用，因为那些讲话最主要的是把事情说清楚，不能因追求出新而有太明显的“做文章”痕迹。二是“片言只语”的内涵。显然，这“片言只语”得有值得展开、可以展开的内涵。粗分一下，无外乎“新话”和“老话”两种。领导同志挂在嘴边的“新话”，无疑带有新概念、新思想，值得关注、领悟，适当的场合可以作展开，以新的思想凝聚新的共识；而对一些“老话”，如果领导同志又一再提起，也必有其新的现实针对性，或者是好的传统、作风需要大力倡导，或者是准备对陈年积习“集中宣战”。但不管哪种情况，都有赖于我们把领导同志想说的话深说透，说出新的“道道”来，这又最终归结到对领导意图和客观现实能不能有一个准确的把握上。

（选自《旗帜微平台》）