

# 省直机关青年理论学习资料汇编

1. 实干担当 为民造福
2. 牢记嘱托 加力奋进 为确保支点建设取得决定性进展而不懈奋斗
3. 强素质 提能力 转作风 促担当 全省深化拓展“干部素质提升年”
4. 把支点之为刻在大国之进的年轮上
5. 切实增强大局观和执行力
6. 牢固树立和践行正确政绩观
7. 《之江新语》里的“政绩观”
8. 把握“为”与“不为”的辩证法
9. 为什么重大历史关头总是加强全党学习
10. 话不在多
11. 莫把不急的活变成急活
12. 工作重策略 落实讲方法

## 【编者按】

思想是行动的先导，理论是实践的指南。

为进一步加强机关青年干部理论武装，推动机关青年在思想和行动上紧跟支点建设步伐，现编发机关青年理论学习资料汇编电子版，学习资料汇编将包括习近平总书记最新重要讲话和重要指示批示精神、理论文章选读、时事评论、调研与写作方法、党建党史知识等内容，为机关团青组织开展理论学习提供内容，帮助机关青年学好理论、讲好理论、用好理论。

# 实干担当 为民造福—— 习近平总书记引领全党树立和践行 正确政绩观

“十五五”开局之年，习近平总书记发出号召，激励广大党员干部进一步树立和践行正确政绩观，跃马扬鞭、马不停蹄，投身强国建设、民族复兴的关键一程。

为政之道 常思常想——“树立和践行正确政绩观，起决定性作用的是党性”

实事求是 尊重规律——“扎扎实实、踏踏实实地搞现代化建设”

着眼长远 立足全局——“功成不必在我，功成必定有我”

政绩之本 在于为民——“共产党人必须牢记，为民造福是最大政绩”

求真务实 真抓实干——“努力创造无愧于时代的新业绩”

一个胸怀远大目标、立志于中华民族千秋伟业的政党，必然凭实绩立身致远。

“政绩观问题是一个根本性问题，关乎立党为公、执政为民。”政绩为谁而树、树什么样的政绩、靠什么树政绩，是初心之问、使命之问，也是时代之问、实践之问。

对于政绩观，习近平总书记始终有着深邃思考与明确指引，锚定为民造福的根本目的，坚守求真务实的基本路径，把握科学

精准的衡量标尺，倡导实干担当的鲜明导向。

近日，中共中央办公厅印发《关于在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育的通知》。《通知》指出，经党中央同意，在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育。

“坚持从实际出发、按规律办事，自觉为人民出政绩、以实干出政绩。”

“十五五”开局之年，习近平总书记发出号召，激励广大党员干部进一步树立和践行正确政绩观，跃马扬鞭、马不停蹄，投身强国建设、民族复兴的关键一程。

**（一）为政之道 常思常想——“树立和践行正确政绩观，起决定性作用的是党性”**

2026年1月，中央党校，省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题研讨班开班。

开局之年“第一课”，习近平总书记阐明新征程上树立和践行正确政绩观的深远考量：“‘十五五’开局之年，无论是制定规划还是部署实施，都需要有正确的政绩观。省市县乡领导班子将陆续换届，强调政绩观也很有针对性。”

习近平总书记鞭辟入里，深刻分析两种不同政绩观的内在本质——

“正确政绩观要求我们坚持从实际出发、按规律办事，通过科学决策和实干苦干，创造经得起实践和历史检验、真正造福人民、得到群众公认的业绩。”

“错误政绩观则是从个人或小团体利益出发，心浮气躁、急功近利、弄虚作假、盲目蛮干，搞‘形象工程’‘政绩工程’，

留下包袱和隐患，引起人民群众强烈不满。”

时间回到 2004 年 2 月，主政一方的习近平同志参加中央党校省部级主要领导干部专题研究班。

在发言中，习近平同志表示“正确的政绩观指导我们正确地改造主观世界”，并条分缕析阐释树立正确政绩观必须着重解决的问题。那一年，他在《浙江日报》“之江新语”专栏陆续发表文章，阐明政绩观的是非标准与实践路径。

“我们每一个领导干部都要常思常想‘入党为什么，当“官”干什么，身后留什么’。”从地方到中央，一路走来，树立和践行正确政绩观的叩问与思索，从未停息。

上世纪 90 年代初，福建省领导科学研究会曾邀时任宁德地委书记习近平对青年领导干部谈谈如何干好工作的问题，一篇《从政杂谈》引经据典、发人深省——

“在中国几千年的文明史上，帝王将相何其多，但在百姓头脑中留下记忆的也不过百来号人。”“青史留名与官阶并无本质联系，而是与做事相联系。”

“有些人入仕数十年，终为名利所困，或一事无成，或身败名裂。究其原因，是没有树立正确的当官宗旨。”“当官，当共产党的‘官’，只有一个宗旨，就是造福于民。”

汲古润今，鉴往知来，习近平总书记始终自觉从马克思主义理论和党的光辉历史中重温为政初心，总是善于从中华文明积淀的智慧中汲取为政之道。

在中央政治局专题民主生活会上，明确强调“我们的一切都应该为了人民，没有自我，先公后私，克己奉公”“我们最核心的

这一层人，应该是具有献身精神的一批人”；主持中央政治局集体学习时，一一列举“郑人买履”“掩耳盗铃”“揠苗助长”“画蛇添足”等讽刺形而上学的故事，要求按照实际决定工作方针。

2022年，中央党校中青班开班式上，面对年轻干部，习近平总书记的论断掷地有声：“创造业绩，必须解决好为谁创造业绩、创造什么样的业绩、怎样创造业绩的问题，也就是要解决好政绩观问题。说到底，树立和践行正确政绩观，起决定性作用的是党性。”

百年党史峥嵘。中央党校内，立于广场上的一块巨石两面，“实事求是”“为人民服务”的箴言格外醒目，校园两侧，焦裕禄、谷文昌塑像静立，映照始终不渝的初心、不随境迁的追求、不为时易的坚持。

扎根黄土地的岁月，让青年习近平“懂得了什么叫实际，什么叫实事求是，什么叫群众”。因而，“今后如果有条件、有机会，我一定要从政，做一些为老百姓办好事的工作”。

为政一方，以“不要立志做大官，而要立志做大事”来勉励自己；夜读《人民呼唤焦裕禄》，深情写下：“为官一任，造福一方，遂了平生意。”

担任中共中央总书记，接受俄罗斯电视台专访，这样袒露心迹：“我的执政理念，概括起来说就是：为人民服务，担当起该担当的责任。”

无私者，可置以为政。政绩观，是世界观、人生观、价值观在为政实践中的集中体现。

什么是真正的政绩？

“我们做事情、干工作，如果做到了上有利于国家、下有利于人民；既符合国家和人民眼前利益的要求，又符合国家和人民长远利益的要求；既能促进经济社会发展，又能促进国家富强和人民幸福，那就做出了党和人民所需要的真正的政绩。”

## （二）实事求是 尊重规律——“扎扎实实、踏踏实实地搞现代化建设”

2025年11月，党的二十届四中全会后首次地方考察，习近平总书记启程南下，深入海南、广东两省。

面对海南自由贸易港即将实施封关运作，习近平总书记叮嘱：“脚要踩在大地上。我们干任何事情都有内在规律。要科学有序安排开放节奏和进度，稳扎稳打、步步为营，力求‘放得活’又‘管得好’。”

一切政绩，必须植根“实际”的土壤，遵循“规律”的准则，这是中国共产党人实事求是精神的内在要求。

从实际出发，前提是要深入了解实际情况。

习近平同志在地方工作时的两个故事，至今仍给人以深刻启迪——

赴任福建宁德地委书记，面对当地一些干部想带大家快速脱贫致富的急切心态，习近平同志“没有摆出要烧‘三把火’的架势”，而是一头扎进基层，1个月走遍闽东9县察实情。

刚到浙江工作，有人请习近平同志谈谈“施政纲领”，他笑着说：“我刚刚来，还没有发言权。到时候，我是要说的。”

“新官”为何不急于“点火”？

习近平同志深刻指出：“‘三把火’该不该烧，什么时候烧

适宜，都要从实际出发。”“要多深入群众，多做调查研究，弄清事情的来龙去脉，而后审时度势，该烧则烧，不该烧决不要赶时髦，勉强‘烧火’。”

为官一任、施政一方，如持卷应答，惟有认真审题、科学破题，“坚持具体问题具体分析，‘入山问樵、入水问渔’，一切以时间、地点、条件为转移”，才能“真正把情况摸清、把问题找准、把对策提实”，做到“一把钥匙开一把锁”。

在正定提出“半城郊型”经济发展路子，在福建提倡念好“山海经”，在浙江统筹城乡发展、擘画“千万工程”，在上海探索特大城市管理新模式……经得起历史和实践检验的政绩，始终建立在“以调研开路”“从实际出发”的基础上。

2012年12月，党的十八大闭幕不久，习近平总书记来到地处太行山深处的河北阜平县，进村入户看真贫。

彼时，在一些地区，还存在贫困人口底数不清、扶贫对象不明、扶贫资金“天女散花”等问题，以致“年年扶贫年年贫”。

经过深入细致的实地调研，习近平总书记针对现实存在的问题，为扶贫开出了“精准”处方，有效指导打赢脱贫攻坚战。

从“找到‘贫根’，对症下药，靶向治疗”，到推动产业振兴“要把‘土特产’这3个字琢磨透”；从城市规划要“因风吹火，照纹劈柴”，到“因地制宜发展新质生产力”……掌握了实情，方能避免急功近利、一哄而上的“政绩冲动症”，方能“使点子、政策、方案符合实际情况、符合客观规律、符合科学精神”。

2024年4月，习近平总书记在重庆考察时，拿“窝窝头”和“精面细面”打比方，论述煤炭等能源行业的发展：“先吃饱

肚子再吃好。我们要实事求是，既不能放慢绿色低碳发展步伐，也不能太理想化，首先要保证能源供应。”

“先吃饱肚子再吃好”，蕴含着循序渐进的基本道理。

理，就是规律。“领导要有水平，水平从哪里来？水平来自对客观规律的认识和掌握”，习近平总书记这样强调认识规律、掌握规律的重要性。

对首都北京的规划工作，明确提醒“规划科学是最大的效益，规划失误是最大的浪费，规划折腾是最大的忌讳”；

对山西的转型发展，强调既要“坚定”又要“有序”，“注重新旧动能转换的过渡和衔接，以新化旧、循序渐进，不要一哄而上，‘金娃娃’还没抱上就先把吃饭的家伙扔了”；

针对“未来之城”雄安新区的建设，告诫“把每一寸土地都规划得清清楚楚后再开工建设，不要留历史遗憾”；

……

语重心长的叮嘱，既指明认识论，也给出方法论。

在开局阶段、关键时期，能否坚持按规律办事，做到蹄疾而步稳，尤其需要检视政绩观。

加快构建新发展格局，推动高质量发展，有的干部以为发展就是上项目、搞投资、扩规模；有的过度举债搞建设，盲目扩张铺摊子；有的方式方法简单粗暴，“一刀切”；还有的搞本位主义、好大喜功、弄虚作假、推脱责任……

习近平总书记多次在重要会议上批评错误政绩观的表现，明确强调：“不要有大干快上的冲动，也就是不能不按规律办事，急功近利、急于出成绩。要把这种浮躁心理、急躁心态都压下来，

扎扎实实、踏踏实实地搞现代化建设。”

政者，正也。政绩观树得正，办事情才能过得硬。

是否树立和践行正确政绩观，这其中衡量的标尺是什么？

“有没有偏离共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想，有没有背离全心全意为人民服务的根本宗旨，有没有游离党的路线方针政策和党中央重大决策部署，有没有脱离国情和本地区本部门实际”。

**（三）着眼长远 立足全局——“功成不必在我，功成必定有我”**

上世纪，福建当地一家企业斥巨资买断了三明市万寿岩的开采权，这一后来被誉为“南方周口店”的史前遗址，一度面临挖掘机和炸药包的威胁。

一时间，争议纷纷。一面是难以割舍的巨额经济收益，一面是不可再生的重要遗存。面对矛盾两难，时任福建省代省长的习近平一锤定音：“任何个人和单位都不能为了谋取眼前或局部利益而破坏全社会和后代的利益。”

政绩观，正是长远与眼下、全局与局部的抉择。天平两端，见眼界，见定力，见担当。

是囿于一时一事的得失，还是着眼打基础、利长远的实绩？

“今天可能要让你们失望了，这次讨论的不是发展问题，而是保护的问题。”2016年1月，推动长江经济带发展座谈会在重庆召开，习近平总书记开门见山。

放眼长远，习近平总书记深刻指出：“当前和今后相当长一个时期，要把修复长江生态环境摆在压倒性位置，共抓大保护，

不搞大开发。”不尽长江滚滚来，比江河更深广的，是共产党人的格局远见。

新时代以来，以“功在当代、利在千秋”之志，开展生态文明建设一系列开创性工作；站在“为民族复兴立根铸魂”的高度，推动中华优秀传统文化创造性转化、创新性发展；秉持跳出治乱兴衰“历史周期率”的清醒，纵深推进全面从严治党……

桩桩件件，立足当前、着眼长远，都是为了确保中华民族的永续发展，为了强国建设、民族复兴的根本之计。

“昨天的要坚持下去，今天的要有所深化，明天的要取得更大成效”。不做寅吃卯粮、击鼓传花的虚浮之举，而是“甘于做铺垫性的工作，甘于抓未成之事”。

2015年1月，在中央党校县委书记研修班学员座谈会上，习近平总书记讲述了山西右玉县治沙造林的故事。

“一张蓝图、一个目标，县委一任接着一任、一届接着一届率领全县干部群众坚持不懈干”，把“不毛之地”变成了“塞上绿洲”。

这正是长远政绩观的生动体现：“一张好的蓝图，只要是科学的、切合实际的、符合人民愿望的，就要像接力赛一样，一棒一棒接着干下去。”

2002年10月，在浙江全省领导干部会议上，面对台下500多名干部热切的目光，刚履新的习近平同志郑重承诺：“做到‘一张蓝图绘到底，一任接着一任干’”“跑好‘接力赛’中自己的‘这一棒’”。

2025年10月，党的二十届四中全会擘画了中国未来五年的

发展蓝图。一周后，外事出访期间，习近平总书记这样向世界阐释中国成功的密码：“70 多年来，我们坚持一张蓝图绘到底，一茬接着一茬干”。

理一县、兴一省、治一国，政贵有恒。“防止走弯路、翻烧饼”“不要城头变幻大王旗”“不能有临时工的思想”“不要换一届领导就兜底翻”“更不要为了显示所谓政绩去另搞一套”，而是坚强扛起“当代中国共产党人的庄严历史责任”。

是各自为政，搞保护主义、本位主义，还是胸怀“国之大者”、树牢全局思维？

“要想一想这里是国内生产总值重要还是绿水青山重要？作为水源涵养地，承担着生态功能最大化的任务，而不是自己决定建个工厂、开个矿，搞点国内生产总值自己过日子。”2019 年一次座谈会上，习近平总书记谈及保护“中华水塔”三江源的重要性。

2024 年，赴青海考察，习近平总书记对当地努力“把青藏高原建设成为生态文明的高地”的做法予以肯定，指出“这就是你们最大的贡献”，并叮嘱“要着眼全国发展大局”“必须坚持有所为、有所不为”。

各地各部门身处一域，“时刻关注党中央在关心什么、强调什么，深刻领会什么是党和国家最重要的利益、什么是最需要坚定维护的立场”，才能找准为政的定盘星。

到地方调研，习近平总书记常将地图放在手边，叮嘱各地“自觉打破自家‘一亩三分地’的思维定式，抱成团朝着顶层设计的目标一起做”。

在贵州，要求当地积极融入全国统一大市场建设，“坚决破除地方保护、市场分割、‘内卷式’竞争”；对海南热带雨林保护念兹在兹，强调“要跳出海南看这项工作”；对新疆发展，勉励“把新疆自身的区域性开放战略纳入国家向西开放的总体布局中”；在内蒙古，指出“做大做强国家重要能源基地，是内蒙古发展的重中之重”……

为政之道，得其大者可以兼其小。

这是干事创业的行动准则：“谋划和推动本地区本部门工作要以贯彻党中央决策部署为前提，创造性开展工作，做到既为一域增光、又为全局添彩。”

这是履职尽责的价值导向：“多打大算盘、算大账，少打小算盘、算小账”“实际上就是要处理好大我和小我的关系，长远利益、根本利益和个人抱负、个人利益的关系”。

“功成不必在我，功成必定有我。”

**（四）政绩之本 在于为民——“共产党人必须牢记，为民造福是最大政绩”**

2024年10月，在福建考察期间，习近平总书记专程来到谷文昌纪念馆，重温谷文昌同志感人事迹。

习近平总书记深情地说：“衡量干部业绩好不好，关键要看老百姓口碑好不好。各级领导干部要向谷文昌同志学习，树牢正确政绩观，为官一任、造福一方，真抓实干、久久为功，把丰碑立在人民群众心中。”

在地方工作时，习近平同志就多次向身边同志谈及谷文昌的故事，表示“谷文昌之所以一直受到广大干部群众的敬仰，是因

为他在任时不追求轰轰烈烈的‘显绩’，而是默默无闻地奉献”  
“这种‘潜绩’是最大的‘显绩’。我们常讲的金杯银杯，不如老百姓的口碑；金奖银奖，不如老百姓夸奖，说的就是这个道理”。

为什么人的问题，是政绩观的首要问题，检验着一个政党的执政宗旨，决定着干事创业的根本方向。

1982年，习近平同志赴正定工作。在调研中得知，由于粮食征购任务过重，当地一些农民口粮不够，只好偷偷去外县换红薯干儿吃。

“我们正定宁可不要‘全国高产县’这个桂冠，也要让群众过上好日子。”习近平同志顶住压力坚持向上级反映问题。经过调查，国家征购减少2800万斤，减幅36.8%，百姓餐桌上少了红薯干儿，多了白面馒头。

“心无百姓莫为‘官’”“不求‘官’有多大，但求无愧于民”“党中央制定的政策好不好，要看乡亲们是哭还是笑”……人民至上，始终是习近平总书记为政实践中最鲜明的底色。

夙夜在公，一心为民。

《之江新语》中，习近平同志曾这样感慨：“领导干部一年忙到头，根本的宗旨就是为人民服务。”

2021年春天，广西桂林毛竹山村，习近平总书记来到村民王德利家。

“总书记，您平时这么忙，还来看我们，真的感谢您。”朴实的村民由衷地说。

习近平总书记的回答温暖人心：“我忙就是忙这些事，‘国之大者’就是人民的幸福生活。”

对于党员干部来说，个人的时间和精力总是有限的。如何更好造福于民，考验着为政的立场和智慧。

“现实中确实有一些干部，为民办实事的工作热情很高，但所办的事倒不一定是群众最需要、最受欢迎、最能得实惠的。”习近平总书记曾一针见血指出，“这里面有短期利益与长期利益、局部利益与全局利益等关系问题，但也确实存在没有很好体现以人为本理念和正确政绩观的问题。”

治政之要在于安民，安民之道在于察其疾苦。

30 多年前，在福建最贫困的闽东山区任职，习近平同志就明确强调：

“扶持经济发展，帮助群众富裕起来，是好事、实事；弘扬社会正气，打击害群之马，丰富群众业余生活，创造良好社会环境，文明、和睦、和谐、安定，也是实事、好事。解决群众衣食住行之苦，生老病死之需，是实事、好事；甚至远处僻土深山的群众买不到灯泡、肥皂这类针头线脑的小事，得到我们的关心、解决，也是实事、好事。”

民生无小事，枝叶总关情。“哪里有人民需要，哪里就能做出好事实事，哪里就能创造业绩。”

2012 年 11 月，新当选的中共中央总书记习近平同中外记者见面，一句“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标”，成为新时代中国共产党人最响亮的誓言。

十多年来，垃圾分类、养老院服务质量、畜禽养殖废弃物处理等民生小事成为中南海重要会议的议题；一些人认为无法根除的绝对贫困，在中华大地上得到历史性解决；共同富裕进程，以

“等不得，也急不得”的态势不断迈出新步伐……

不因事小就视而不见，不因任务艰巨就退缩不前，不因目标长远就消极懈怠。

政绩之本，在于为民。政绩好不好，人民最有发言权。

习近平总书记旗帜鲜明：“生活是不是幸福，这要让老百姓自己评价，我们说得眉飞色舞，老百姓无感，那是不行的，说明没抓对地方。”“要坚决杜绝形形色色的形式主义、官僚主义，决不能干那些只想讨领导欢心、让群众失望的蠢事。”

政绩，不只由冰冷的数字所定义，“人民是否真正得到了实惠，人民生活是否真正得到了改善，人民权益是否真正得到了保障”是检验政绩最关键的标准——

在福建推动贫困群众断穷根、离旧家，受益农户“造就一方新天地，福到农家感党恩”的春联，是最真挚的评价；

顶风冒雪到江西神山村看望乡亲们，村民面对习近平总书记脱口而出的“你呀，不错嘞”，是对人民领袖最深切的爱戴；

“精准扶贫”理念让湘西十八洞村这一深山苗寨焕发新颜，过上好日子的村民为女儿取名“思恩”，是对新时代领路人最质朴的感念……

广东潮州，千年古桥广济桥畔，广济楼巍然矗立。

2020年10月，正在广东考察的习近平总书记登上广济楼，远眺凝思。

当地负责同志向总书记介绍：千百年来广济桥就“广济百粤之民”，但真正实现这个夙愿、让群众安居乐业的是中国共产党。

习近平总书记意味深长地说：“每个时代都要做出每个时代

的事情来。做得好、做得坏，贡献大、贡献小，青史可鉴啊！共产党人一定要为人民做好事。”

### （五）求真务实 真抓实干——“努力创造无愧于时代的新业绩”

2025年12月，中央政治局召开民主生活会，习近平总书记主持会议并发表重要讲话。

习近平总书记强调：“中央政治局的同志要当好党性党风标杆，在笃信、务实、担当、自律上为全党带好头、作示范。”“共产党人是唯物主义者，务实是必备品格，必须实事求是、求真务实、真抓实干。”

2026年2月，春节前夕，习近平总书记在北京考察时，再次叮嘱：“‘十五五’已经开局起步，各级领导班子热情高、干劲足，这是好的，关键是政绩观一定要对头。要引导党员干部特别是领导干部深刻认识树立和践行正确政绩观对于党和国家事业发展、党的建设的重要性，深入查找和纠治政绩观偏差，努力创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。”

为政贵在行，“以实则治”。

在正定工作时，习近平同志在县委工作会议上就明确提出要求，“领导作风和工作作风要有一个突破性的变化”“一定要树立求实精神，抓实事，求实效，真刀真枪干一场”。

1990年，在《滴水穿石的启示》一文中，习近平同志这样写道：

“我们需要的是立足于实际又胸怀长远目标的实干，而不需要不甘寂寞、好高骛远的空想；我们需要的是一步一个脚印的实

干精神，而不需要新官上任只烧三把火希图侥幸成功的投机心理；我们需要的是锲而不舍的韧劲，而不需要‘三天打鱼，两天晒网’的散漫。”

空谈误国，实干兴邦。

新时代以来，习近平总书记多次阐释“说”与“做”、“知”与“行”的辩证关系，树立起“业绩都是干出来的，真干才能真出业绩、出真业绩”的鲜明导向。

以实干出政绩，干在实处方能走在前列。

“开展主题教育，要以解决实际问题的成效作为衡量标准，即知即改、立行立改，不能拖延，不能虚与应付。”2019年7月，习近平总书记在内蒙古考察并指导开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，指导广大党员破解“学归学做归做”的“两张皮”问题。

坚持谋事要实、创业要实、做人要实，把为民务实清廉的价值追求深深植根于思想和行动中，突出实践导向，真抓实干、务求实效……党的十八大以来，历次党内集中教育，“学以致用”“知行合一”的要求贯穿始终。

“形式主义少一些、真抓实干多一些，矛盾也会少一些，实绩也会多一些。”

对于弄虚作假、好大喜功、光说不练、花拳绣腿等政绩观扭曲错位问题，习近平总书记多次提出明确批评，教育引导广大党员干部沉下心来踏实干，“一步一个脚印、稳扎稳打向前走”。

以实干出政绩，迎难而上方显本色担当。

“党看干部主要就是看肩膀能不能负重，能不能超负荷”“我

们做人一世，为官一任，要有肝胆，要有担当精神”“要拎着乌纱帽干事，不要捂着乌纱帽做官”“‘为官避事平生耻。’担当大小，体现着干部的胸怀、勇气、格调”……关键时刻站得出来，危急关头顶得上，折射的是政绩观，彰显的是党性和作风。

新时代以来，以“一个也不能少”的决心打赢脱贫攻坚战，以“咬定青山不放松”的执着推进污染防治攻坚战，以“敢于啃硬骨头，敢于涉险滩”的勇气将改革进行到底，以“得罪千百人、不负十四亿”的使命担当开展史无前例的反腐败斗争……

习近平总书记始终以伟大的历史主动精神，带领全党进行有许多新的历史特点的伟大斗争，激励广大党员干部挺起脊梁、冲锋在前，在战风险、迎挑战中经受考验，在直面问题、破解难题中开创新局。

以过硬作风创造过硬业绩，既要靠干部实干担当，也要靠组织保驾护航。

针对一些党员干部“洗碗越多，摔碗越多”的顾虑，个别地方“能者多劳、庸者逍遥”“干多干少一个样”的现象，习近平总书记明确提出，各级党组织要以鲜明态度，为担当者担当，为负责者负责，为干事者撑腰。

树立选人用人正确导向，把政治标准放在首位，明确要求“对那些勇担当、有本事、坚持原则、不怕得罪人、个性鲜明的干部……组织上一定要为他们说公道话”；

注重发挥考核指挥棒作用，推动“完善高质量发展考核体系和干部政绩考核评价体系”，健全有效防范和纠治政绩观偏差工作机制；

落实“三个区分开来”，要求“充分调动党员干部干事创业的积极性、主动性、创造性，着力解决干部乱作为、不作为、不敢为、不善为问题”；

为基层减负赋能，强调“要明确权责，不能什么事都压给基层，基层该承担哪些工作，要把职责事项搞清楚”；

……

鲜明提出“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”的新时代好干部标准，推动营造有利于干事创业的良好环境，习近平总书记多次强调坚持严管厚爱相结合，指引干部队伍健康成长，为党的事业兴旺发达提供坚强保证。

致力非凡之事业，必有非凡之精神。

1936年10月，历经艰苦卓绝的二万五千里长征，红军三大主力胜利会师，淬火新生的中国共产党由此开启了中国革命波澜壮阔的新画卷。

90年后的今天，中国式现代化已经展开壮美画卷并呈现出无比光明灿烂的前景。

面对许多仍然需要跨越的“雪山”“草地”、需要征服的“娄山关”“腊子口”，习近平总书记的殷殷告诫振聋发聩——

“一切贪图安逸、不愿继续艰苦奋斗的想法都是要不得的，一切骄傲自满、不愿继续开拓前进的想法都是要不得的。”

新征程是新的长征。新时代中国共产党人坚定信心、实干笃行，坚持树立和践行正确政绩观，永远与人民在一起，始终奋进在时代前列，必将用新的伟大奋斗创造新的历史伟业。

（选自《新华社》2026年02月25日）

# 牢记嘱托 加力奋进 为确保支点建设 取得决定性进展而不懈奋斗

——全省加快建成中部地区崛起的重要战略支点推进大会举行

2月24日，农历新春首个工作日，全省加快建成中部地区崛起的重要战略支点推进大会举行。省委书记、省人大常委会主任王忠林出席大会并强调，要深入学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，全面贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神，锚定加快建成中部地区崛起的重要战略支点目标，进一步统一思想、振奋精神、加大力度，一锤接着一锤敲、一年接着一年干，奋力推动支点建设取得新的更大成效。

省委副书记、省长李殿勋主持会议。省政协党组书记、主席孙伟，省委副书记诸葛宇杰，省人大常委会党组书记、常务副主任马国强出席会议。

王忠林指出，过去一年湖北发展极不平凡，面对复杂多变的国际国内形势，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全省上下深入学习贯彻习近平总书记考察湖北重要讲话精神，坚持以支点建设统领推进各项工作，奋进支点的思想自觉更加坚定，建功支点的精气神更加振奋，支点建设的战略布局更加科学、攻坚力度更加强劲、发展成效更加凸显，呈现出全面起势、整体跃升的蓬勃气象，交出了“一年开新局”的奋进答卷。成绩的取得，根本在于习近平总书记领航掌舵，根本在于习近平新时代中国特

色社会主义思想科学指引，是省几大班子精诚团结、戮力同心的结果，是全省干部群众顽强拼搏、奋发进取的结果。实践证明，支点建设是新时代湖北发展最鲜明的主题、最生动的实践、最催人奋进的力量。

王忠林强调，在肯定成绩的同时，要保持清醒头脑，认清支点建设存在的短板弱项，自我加压、补短提能。今年是“十五五”开局之年，也是支点建设加力奋进之年，要坚定不移沿着习近平总书记指引的方向奋勇前进，进一步增强历史主动、保持定力、坚定信心，坚持高质量发展主题，更加深入实施“七大战略”，奋力推动支点建设取得决定性进展开好局、起好步。

一是强化创新引领，在构建现代化产业体系上实现新突破。着力突出科创赋能，建强国家实验室、湖北实验室、重大科技基础设施等科创平台，围绕产业需求加强科研攻关，健全科技成果转化服务体系，推动科技创新和产业创新深度融合。着力壮大产业规模，全面升级“51020”先进制造业产业集群，持续抓好十大重点农业产业链建设，推动现代服务业与先进制造业融合发展，加快发展壮大新质生产力。着力做强龙头企业，形成千亿、五百亿、百亿级的企业雁阵梯队。着力强化链群协同，持续延链补链强链，打造光电子信息、新能源与智能网联汽车、新能源新材料、生命健康、高端装备等万亿级产业大走廊，争创一批国家级产业集群，做强县域特色产业集群。

二是强化内需主导，在转换经济增长动力上取得新进展。积极适应消费趋势新变化，坚持供需两端发力，大力优化消费供给，培育壮大多元化消费新场景，做强“神武峡”“赤黄红”两大文

旅主轴，深入推进国际化消费环境建设试点、消费新业态新模式新场景试点，更加有效地提振消费需求、打开消费空间。持续加强水电路网等基础设施投资，加大集成电路、工业母机、具身智能等新兴产业和未来产业投资布局力度，优化房地产投资，激活民间投资，提高投资效益，与消费共同构成拉动内需增长的“双轮驱动”。

三是强化区域协同，在推动汉襄宜“金三角”协同高质量发展上迈出新步伐。更大力度强化龙头引领，支持武汉加快建设国家中心城市、全力打造“五个中心”、建设现代化大武汉，支持襄阳加快建设中西部发展的区域性中心城市、宜昌加快建设联结长江中上游的区域性中心城市。更大力度推进圈群联动，推动“1+8”武汉都市圈同城化发展，促进“襄十随神”城市群协同发展、“宜荆荆恩”城市群一体化发展。更大力度促进全域协同，依托重要交通干道和城镇连绵带，强化交通、产业廊带协同，加快实施江汉平原重大基础设施补短板行动，支持江汉平原高质量发展。

四是强化关键支撑，在筑牢支点建设根基上取得新成效。夯实交通支撑，抓好高铁“组网”、公路“扩容”、水运“提能”，大力推进三峡水运新通道建设，确保主体工程如期开工。夯实水利支撑，进一步加强“荆楚安澜”现代水网建设，加快推进江汉平原水资源配置、汉江流域水安全能力提升等重大工程。夯实能源支撑，加强能源基础设施建设，全面提升能源保障能力。夯实环境支撑，以“大营商观”持续推进营商环境优化升级，打造优良的市场环境、法治环境、开放环境、生活环境。

五是强化改革攻坚，在激活发展动能上实现新提升。积极探索更多“激活力”的改革，持续推进大财政体系建设、教育科技人才一体化发展、要素市场化配置等重点改革任务，更好融入和服务全国统一大市场。积极探索更多“优治理”的改革，深入推进党建引领的“多格合一”等改革，完善自治、法治、德治、智治“四治融合”的基层治理体系。积极探索更多“防风险”的改革，紧盯重点领域风险，健全防控机制，筑牢制度堤坝。坚持用科学方法论指导和推进改革，做到守正创新、先立后破，于法有据、因地制宜，确保改革可操作、能落地、见实效。

六是强化对外开放，在打造内陆开放高地上取得新成果。加强产贸联动，注重以产业带外贸、以外经带外贸、以外资带外贸，推进能级更高的开放。加强平台增能，加快湖北自贸试验区制度创新，推动各综合保税区、跨境电商综合试验区提升功能，发挥国有外贸平台“出海”服务作用，推进引领更强的开放。加强内外联动，更好统筹“引进来”与“走出去”，加速各类要素资源汇聚融通，推进合作更深的开放。

七是强化民生改善，在增进民生福祉上达到新水平。坚定践行以人民为中心的发展思想，进一步树立统筹经济增长和改善民生的政策取向与工作导向，抓好居民增收这个关键、人口高质量发展这个重点、兜底保障这个基础，持续实施十大类民生实事，解决好就业、教育、医疗、养老、住房等群众急难愁盼问题，让人民群众更多更公平享受支点建设成果。

王忠林要求，要以改革精神和严的标准管党治党，激励全省广大党员干部昂扬斗志、奋发进取。坚持支点统领，坚决有力贯

彻落实党中央重大决策部署，切实增强大局观、执行力；坚持为民造福，牢固树立和践行正确政绩观，自觉为人民出政绩、以实干出政绩；坚持提能善为，不断提高政治能力和战略思维能力，加强经济科技、产业金融、社会治理等专业知识学习，练就堪当支点建设重任的真本领；坚持高标定位，树立一流意识、践行一流标准、拿出一流干劲，努力争创一流发展业绩；坚持实干担当，在其位、谋其政、尽其责，在攻坚克难中打开发展新天地。

会上，省发展改革委、武汉市、黄石市、湖北交通投资集团有限公司、楚能新能源股份有限公司主要负责人作了交流发言。会议播放“奋进开新局·支点建设 2025”主题视频短片，印发《2025 年全省支点建设总结评估报告》《加快建成支点七个行动方案 2026 年重点工作清单》《全省深化拓展“干部素质提升年”实施方案》。

省委常委，省人大常委会、省政府、省政协领导同志，省军区主要负责同志，省法院院长、省检察院检察长等出席会议。会议以视频会形式召开，各市、州设分会场。

会前，省领导参观了“拥抱数智未来、奋进支点建设”展示活动。活动通过“人形慧具 拔节生长”多场景演示，集中展现了我省人形机器人产业从无到有、从弱到强、从横空出世到多场景应用的奋进之路；多款湖北造电动垂直起降飞行器（eVTOL）首次亮相，现场展翼、翱翔楚天，展示了湖北在低空经济领域自主研发、向新图强取得的一系列标志性成果。

（选自《湖北日报》2026 年 02 月 25 日）

# 强素质 提能力 转作风 促担当 全省深化拓展“干部素质提升年”

“十五五”怎样开好局起好步，如何推动支点建设取得决定性进展，关键看干部。

2月24日，在全省新春第一会上，湖北出台《全省深化拓展“干部素质提升年”实施方案》（以下简称《实施方案》），纵深推进凝心铸魂、对标争先、强基提能、破解“乱作为、不作为、不敢为、不善为”问题、弘扬“四下基层”优良传统、“清廉湖北”建设“六大行动”，推动干部政治素质、支点意识、高质量发展本领、主动担当精神、为民情怀、防风拒腐定力持续提升，以决定性因素确保支点建设取得决定性进展。

《实施方案》重点深化拓展内容、创新形式载体、实化细化举措，部署六个方面25项具体任务，做到务实管用、可操作能落地。

## 深化拓展凝心铸魂、对标争先行动

### 引导干部争抢实干比拼赶超

《实施方案》提出，深化拓展凝心铸魂行动，推动干部政治素质持续提升。

我省将大力实施习近平新时代中国特色社会主义思想教育培训计划，推动领导干部常态化上讲台，全省举办700个左右主体班次，培训5万人次，分类组织县（市、区）委书记、县（市、区）长、乡镇（街道）党政正职专题培训，推动党的创新理论武

装走深走实；开展县处级以上领导干部全员轮训、党员干部分期分批系统培训、分层分类宣传宣讲，教育引导广大干部把思想和行动统一到党的二十届四中全会决策部署上来，在“十五五”发展大局中聚力推进支点建设。

我省将丰富教育形式载体凝聚精神力量，广泛开展“大思政课”宣传宣讲，大力弘扬大别山精神、抗洪精神、抗疫精神，开展庆祝中国共产党成立 105 周年、纪念红军长征胜利 90 周年等活动，引导干部汲取精神营养，广泛凝聚感恩奋进的思想共识。

与好的比，与快的赛，与强的竞高低。

《实施方案》提出，深化拓展对标争先行动，推动干部支点意识持续提升。

我省将围绕“奋进十五五、支点建新功”主题，广泛开展“十五五”高质量发展大研讨，全力推动“十五五”开好局、起好步；持续深化“对标先进、争创一流”活动，推动市县、省直机关、省管企业、省属高校对标争先，学习先进理念、创新做法、成功经验，建立目标差距、追赶措施、进展成效“三张清单”，强化动态管理；开展“争抢实干、比拼赶超”活动，推动各地各部门争政策、争资金、争项目、争试点、争位次，广泛开展实绩比拼、揭榜挂帅、组团攻坚，开展“学习身边榜样”活动，引导干部迎难而上、排难而进。

**纵深推进强基提能、激励担当作为**

**推动干部敢闯敢干善作善成**

事业发展没有止境，干部的能力建设也没有止境。

《实施方案》提出，深化拓展强基提能行动，推动干部高质

量发展本领持续提升。

我省将全面拓宽干部视野格局，定期邀请权威专家、领导干部、优秀企业家作专题讲座，有计划选派干部到先进地方跟班学习，引导干部破除内陆思想、开阔全球视野；重点强化干部经济工作本领，制定干部经济工作通用能力培训框架，开展市县乡领导班子成员领导经济工作能力专题培训，实施干部人工智能通识素养培训，开展服务保障支点建设专项挂职；切实提升社会治理能力，面向基层干部分级分类开展培训轮训，选派社会工作领域干部到基层治理一线挂职；着力增强防范化解风险能力，分领域举办专题培训，开展风险隐患大排查大化解，组织突发事件全流程处置演练；精准开展岗位胜任能力培训，加强科技、金融、法律等专业知识培训，不断提升干部专业能力、专业素养。此外，我省还将抓好干部队伍源头培养，从源头上优结构、提素质。

加快建成支点，干部必须练就担当作为的“宽肩膀”。

《实施方案》提出，深化拓展破解“乱作为、不作为、不敢为、不善为”问题专项行动，推动干部主动担当精神持续提升。

我省将推动广大干部树立和践行正确政绩观，把正确政绩观教育融入干部教育培训全过程，改进优化政绩考核，健全有效防范和纠治政绩观偏差工作机制；健全完善多维研判、立体画像工作机制，深入关键吃劲岗位、急难险重任务、重大项目一线考察识别干部，分层分类建立领导干部实绩清单、敢做善成优秀干部库，大力选拔敢担当善作为的干部；坚决调整不担当不作为的干部，对“躺平甩锅不作为”“临阵退缩不敢为”等问题实行“一案双查”，一体推进“查、改、治”；积极为敢闯敢干者撑腰鼓

劲，细化落实“三个区分开来”，健全重点领域重点问题问责案件提级审核机制，深化诬告陷害行为联合治理，做好受处理处分干部教育回访、合理使用，以组织担当促进干部担当。

### 进一步厚植为民情怀、涵养清廉生态 走好新时代党的群众路线

“四下基层”是我们党改进干部作风、密切联系群众的重要法宝。

《实施方案》提出，深化拓展弘扬“四下基层”优良传统行动，推动干部为民情怀持续提升。

我省将推动干部走基层访民情，深入落实党员领导干部直接联系群众制度，选派省市“三农”工作领域的干部深入农村开展蹲点调研，组织县乡新进公务员常态化进村组访农户，落实落细新时代党的群众路线；持续开展助企纾困解难，深化“解难题、稳增长、促发展”企业帮扶活动和涉企涉诉专项执法检查，市县选派干部到重点企业驻企服务，提升服务企业能力，优化营商环境；用心用情办好民生实事，深化党建引领接诉即办改革，持续办好 2026 年度十大类民生实事，县处级以上领导班子成员领办 1 至 2 件民生实事，切实让干部受教育、群众得实惠。

加快建成支点，需要涵养“清廉湖北”良好生态。

《实施方案》提出，深化拓展“清廉湖北”建设行动，推动干部防风拒腐定力持续提升。

我省将持续加强党规党纪教育，组织形式多样的沉浸式纪律教育，开展纪律教育月活动，实施新时代廉洁文化建设行动；深入推进风腐同查同治，巩固拓展深入贯彻中央八项规定精神学习

教育成果，深化整治形式主义为基层减负，纵深推进重点领域、重点问题专项整治；健全管权治吏制度机制，加强对领导干部履职用权行为的监督，深化内控机制建设，切实用制度管人管事，让清风正气不断充盈。

好措施贵在抓落实，抓落实关键要见效。《实施方案》强调，各级党委（党组）要切实履行主体责任，各地各单位要结合实际，细化重点任务，优化推进机制，强化工作调度，推动各项工作落实。

（选自《湖北日报》2026年02月25日）

# 把支点之为刻在大国之进的年轮上

今天是丙午马年的首个工作日。

我们又一次以支点建设的名义，吹响新的集结号，带着积攒的丰沛能量，逐梦前行。

在中华文化里，马是刚健雄壮、自强不息的象征，昭示着行稳致远、兴旺发达的前景。

“十五五”开局起步之际，支点建设蓄力再进之时，什么最宝贵，什么又最为我们所需要？

是“跃马扬鞭”的勇气、“万马奔腾”的活力、“马不停蹄”的干劲。

有了它们，我们才能笔力雄健地把支点之为刻在大国之进新的年轮上。

## （一）

一个地方的发展年轮，由事业写就。

加快建成中部地区崛起的重要战略支点，是习近平总书记赋予湖北的使命任务，是当前湖北事业发展的总牵引。

在历史的纵深中、在一次又一次的实践探索中审视支点建设的必然性、紧迫性与战略性，我们的认知不断明晰、深化、坚定。

我们体会到，这是历史之维、时代之势，将湖北导航进了新的方位、新的高度、新的境界。

国土空间是国家治理的基本载体，是中国式现代化的物质基座、空间骨架与实践场域。一部大国复兴史，本质上就是一部空

间布局不断优化、空间结构持续重塑、空间价值梯次跃升的历史。

党的十八大以来，习近平总书记一次次到各地考察调研，足迹遍及 31 个省区市。总书记部署不同地方推进中国式现代化的深层逻辑之一，就是“找准在全国大局中的战略定位”。

加快建成中部地区崛起的重要战略支点，就是湖北在全国大局中的战略定位。

它连通我们党深刻把握中国式现代化的本质要求与空间规律，对全国发展空间进行的系统性、战略性、前瞻性重构，嵌入我国致力于形成主体功能清晰、区域协调共进、陆海统筹联动、内外双向开放、发展安全兼备的现代化空间新格局的战略考量。

我们说加快建成支点是总书记对湖北提出的更高定位、更高标准、更高要求，总的根由就在这里。

我们也体会到，政治之责、发展之要，为湖北注入了加快建成支点的强大信心和底气。

湖北是中国近代工业的重要摇篮，是经济大省、科教大省、生态大省、农业大省，全国三大智力密集区之一，长江大保护“立规之地”。这些身份标识，既是荆楚大地的光辉印记，也是党和国家对湖北的期许所在。

加快建成支点，是湖北依托自身禀赋、条件优势，为全国区域发展战略“探路”“打样”的破题之举。

我们要探的“路”，是一条既能筑牢自身高质量发展的根基，又能有效辐射带动中部乃至更大范围，实现生态优先、创新引领、产业升级的现代化路径。

我们要打的“样”，是一个内陆省份通过深化改革开放、激

发内生活力，在新发展格局中成为重要枢纽的生动实践。

时代的流转演进，时期的阶段特征，时机的应运而生，构成了社会发展的基本形态。

顺应大势，把牢机遇，在偌大的中国于奔跑中不断调整呼吸的节奏里，支点之责、支点之重、支点之为，如年轮般呈现发展的鲜明印记。

## （二）

事业的年轮，是一锤一凿刻出来的。

不用刻意检索，过去一年，湖北的许多高光时刻就能浮现在眼前。

很多高精尖背后的推手，我们可能说不上来，但应该知道这么一件事：去年湖北新增“两院”院士 11 人、全国第二，仅次于北京，总数达到 93 人、全国第四。

港口货物吞吐量和区域物流能级、开放水平、产业支撑能力是啥关系，因果不一定讲得清楚，但很多人应该刷到过这个信息：湖北去年以超 8 亿吨的港口吞吐量，超过了 5 个沿海省市。

去年以前，湖北的高铁运营里程还排在全国十名开外，随着武宜高铁开通，湖北高铁运营里程一举跻身全国前五。

类似的、众多的标志性数据攀升、位次跃迁说明，湖北的 2025 年很不平凡。

不平凡还体现在哪？

从时间节点看，这是进一步全面深化改革的重要一年，脱贫攻坚任务完成后五年过渡期的最后一年，“十四五”收官之年、“十五五”谋划之年。

从内外形势看，新一轮科技革命和产业变革纵深推进，大国博弈与区域竞合交织，产业链供应链加速重构。我国经济回升向好，但基础尚需巩固，扩大内需、发展新质生产力是鲜明主题，但面临的课题也还不少。湖北要交出经济大省挑大梁的实干答卷、支点建设开新局的奋进答卷、“十四五”圆满收官的发展答卷，用网友跟帖的话说，看似很难，其实一点都不简单。

这一年，我们被“难”字追着跑，却跑出了定力、努力、创新力。

“你们联结东西、承接南北。要在长江经济带高质量发展中奋勇争先，加快建成中部地区崛起的重要战略支点。深化与京津冀、长三角、粤港澳、成渝等区域合作，有序优化产业布局。”湖北牢记总书记从全局谋一域的深情寄语，执着、专注、坚韧，高举起支点大旗。

从去年“新春第一会”开始，支点建设的蓝图就已经明确，即全面实施“七大战略”、整体提升“七个能力”。全省方方面面的行动、力量，都向此聚焦发力，并适时动态更新任务，在顺势而为、乘势而上中精准落子，创造性抓落实。

今天，我们可以说，支点建设实现了“一年开新局”。它来得如此不容易，没有锚定目标的登高望远，没有务实精准的脚踏实地，不可能走出这样的足迹。

### （三）

2026年是“十五五”开局之年，也是支点建设加力奋进之年。

确保支点建设取得决定性进展，是湖北“十五五”时期的奋斗目标和工作主线。

从今年起，我们就要衔接支点建设“五年大变化、十年结硕果”的战略安排，开始新的计步。

五年的时间单元，支点建设要实现哪些大变化？按照我省“十五五”规划纲要的内容，主要是七个方面：高质量发展取得显著成效；创新驱动发展支撑作用明显增强；进一步全面深化改革取得新突破；社会文明程度明显提升；人民生活品质不断提高；美丽湖北建设取得显著成效；新安全格局更加巩固。

而这一切，都需要在 2026 年开好头、起好步。

当以“跃马扬鞭”之姿，顶住压力、练好内功、站稳脚跟，聚精会神抓发展，因地制宜发展新质生产力，推动湖北经济实现质的有效提升和量的合理增长。

当以“万马奔腾”之势，引导激励千千万万党员干部用心用情惠民生，多从群众切身需要来考量工作，采取更多可感可及的具体举措，在支点建设过程中着力满足人民群众在就业、教育、社保、住房、医疗、养老、托幼等方面的需求。

当以“马不停蹄”之劲，把握“全局”与“一域”的空间辩证，用好“保持定力”与“只争朝夕”的时间哲学，持续营造风清气正、干事创业的良好政治生态，坚决杜绝口号式、表态式、包装式“落实”的做法。

“订单已经排到 2026 年第四季度，产线 24 小时不打烊。”春节期间，华工正源光模块生产车间内，生产线上依然是满负荷运转。

新春伊始，武汉阳逻港集装箱卡车往来穿梭，龙门吊精准装卸，这个长江中游的核心枢纽，近 400 人在岗，保障物流链不堵、

不空、不断。

近日，中共中央办公厅印发《关于在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育的通知》，传导鲜明信号：坚持实事求是、求真务实，为人民出政绩、以实干出政绩。

时间的意义，永远被奋斗者所赋予。没有什么比失去时间更加不幸，没有什么比紧握机遇更为可贵。

从历史深处走来，向时代潮头奔去，支点建设之路，系于使命，贯以创新，成于奋斗。

（选自《湖北日报》2026年02月24日）

# 切实增强大局观和执行力

丙午马年首个工作日，湖北召开新春第一会，对支点建设再动员再部署，奏响为确保支点建设取得决定性进展开好局起好步的奋进强音。

过去一年，我省支点建设全面起势、整体跃升，交出一年开新局的奋进答卷。一体把握习近平总书记对湖北发展的重要要求，坚持系统施策，发挥比较优势，注重苦干实干，全省上下奋进支点的思想自觉更加坚定，建功支点的精气神更加振奋，支点建设的战略布局更加科学、攻坚力度更加强劲、发展成效更加凸显。

按照省委部署，今年是支点建设加力奋进之年，全省上下要锚定支点建设不动摇，更加深入实施“七大战略”，整体提升“七个能力”，一步一个脚印推进各项工作。

加力奋进建支点，要增强大局观。何为大局观？就是善于从政治上看问题。毛泽东同志说过，“一切问题的关键在政治”。只有站在政治高度看，对党中央的大政方针和决策部署才能领会更透彻，工作起来才能更有预见性和主动性。加快建成中部地区崛起的重要战略支点，是习近平总书记赋予湖北的光荣使命，是党中央的重大决策部署，是我们必须完成的政治任务。抓好支点建设，就牵住了湖北高质量发展的“牛鼻子”，就把握住了新时代湖北发展的核心和关键。要做到“心中有理想、胸中有家园、肩上有使命”，坚持从政治上看、从政治上抓支点建设，以

高度的战略清醒、战略自觉推动各项工作进一步向支点建设聚焦发力。

加力奋进建支点，要提升执行力。支点建设不是轻轻松松的事，向前推进的每一步都要靠实干开路。全省各地各部门、广大党员干部要把本次会议关于支点建设的谋划和部署体现到自身工作实践中去，用创新性思路和创造性举措展现执行力。要切实增强加快发展的责任感、使命感、紧迫感，敢啃“硬骨头”、敢接“烫手山芋”，做到守土有责、守土负责、守土尽责，知重负重、攻坚克难，挺身而出、冲锋在前，对定下来的事情紧盯不放、一抓到底，往实里做、做出实效。

万事开头难，好的开头是成功的一半。这句俗语，道尽了“开头”的分量与意义。开局之年干出实绩、见到变化，人心就聚、士气就足。开局之年的机遇，不会主动找上门来，需要我们主动发现、主动抢抓、主动作为；发展中的难题，不会自行解决，需要我们主动面对、主动破解、主动突破。丙午马年支点建设的发令枪已经响起，我们站在新的起跑线上，自此一山又一山，快马加鞭未下鞍。

（选自《湖北日报》2026年02月25日）

# 牢固树立和践行正确政绩观

我省新春第一会提出，一锤接着一锤敲、一年接着一年干，奋力推动支点建设取得新的更大成效。抓好支点建设，树立和践行正确政绩观是前提和关键。

按照本次会议的部署，加力奋进建支点主要聚焦七个方面。强化创新引领，在构建现代化产业体系上实现新突破；强化内需主导，在转换经济增长动力上取得新进展；强化区域协同，在推动汉襄宜“金三角”协同高质量发展上迈出新步伐；强化关键支撑，在筑牢支点建设根基上取得新成效；强化改革攻坚，在激活发展动能上实现新提升；强化对外开放，在打造内陆开放高地上取得新成果；强化民生改善，在增进民生福祉上达到新水平。这每一个方面，都对应纷繁复杂的工作，在具体推进过程中，深刻把握政绩观的是非标准与实践路径，极其重要。

要守牢为人民出政绩的价值立场。从中国共产党人的初心和使命看，政绩不是办成了多少件事情，创造了多么好看的数据，而是解决了多少急难愁盼，让多少老百姓实实在在受益。以上七个方面的重点工作，第七项直接跟人民群众福祉相关，但如果深入分析，其他六个方面的工作，最终也是要让群众更多更公平地分享发展成果，过上更好的日子。只有清醒认识到这一点，坚决做到这一点，才能确保支点建设不偏向，赢得人民群众的衷心拥护。

要倡导以实干出政绩的工作导向。把支点建设的各项部署变

成现实，有如持卷作答，我们的笔只有饱蘸实干的墨水，我们的头脑只有笃定实干的思路，才能答出无愧于时代和人民的高分答卷。要切实防止几种政绩观偏差：好大喜功不顾财力上项目，急功近利、急于求成，热衷于搞“形象工程”“面子工程”，留下“烂摊子”，劳民又伤财；因局部利益损害全局利益，从个人或小团体利益出发，打小算盘、算小账，搞本位主义；重显绩轻潜绩，热衷于“造势一时”，而不是造福一方，对周期长、见效慢、上级难知晓的民生项目不上心、不用心，不愿做打基础、利长远的工作；“新官不理旧账”，凡换届必“换思路”“一任书记一个想法”。

近日，中共中央办公厅印发《关于在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育的通知》，提出立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干的总要求，强调坚持实事求是、求真务实，创造经得起实践、人民、历史检验的实绩。我们要以扎扎实实的学习教育推动转理念、优作风、促发展、惠民生，答好政绩观问题背后的初心之问、使命之问、时代之问、实践之问，为加快建成中部地区崛起的重要战略支点提供有力保障。

（选自《湖北日报》2026年02月26日）

## 《之江新语》里的“政绩观”

对于党员干部来说，政绩观就是干事创业的“总开关”。为谁创造业绩？创造什么样的业绩？怎样创造业绩？解答好这些问题，是干部个人的事，也关系着工作的成败。

习近平总书记高度重视政绩观问题。在浙江工作期间，他就在“之江新语”专栏多次探讨这个问题，教育引导党员干部树牢正确政绩观。近日，中办印发《关于在全党开展树立和践行正确政绩观学习教育的通知》，明确要教育引导各级党组织和党员、干部坚持实事求是、求真务实，为人民出政绩、以实干出政绩，有效防范和纠治政绩观偏差。此时，不妨再翻一翻《之江新语》。

一、共产党人的政绩，就是做得人心、暖人心、稳人心的事

为谁创造业绩？这是政绩观的“原点”问题，也是一切工作的出发点。反观现实，有人把政绩视作向上攀爬的阶梯，把“私利”置于“公义”之上；有人把政绩看作轰轰烈烈的排场，把“面子”看得比“里子”更重。

《之江新语》中一篇文章提到：“共产党人的政绩，就是做得人心、暖人心、稳人心的事”，这深刻揭示了政绩为民的根本宗旨。对共产党人而言，政绩绝非谋私邀官的阶梯，而是为民谋福祉、解难题的实效。

“金杯银杯不如老百姓的口碑”，政绩优劣的最终评判权在群众。人民拥护与否、赞成与否，是衡量政绩的核心标尺。尤其对于一线干部来说，政绩不是冷冰冰的统计报表，也不是堆砌在

文件里的华丽辞藻，而是具体可感的民生温度。它是老旧小区里加装的那部电梯，是偏远海岛上通的那根宽带，是家门口学校里传出的琅琅书声，是医院窗口前缩短的那一米排队距离……

心中无百姓，必有“政绩冲动”；心中有百姓，方能静水流深。唯有把“民之所望”作为“施政所向”，把老百姓的安危冷暖挂在心头，党员干部才能跨越周期的波动，在大地上留下真正不朽的印记。

## 二、不求急功近利的“显绩”，创造泽被后人的“潜绩”

当下，有一些干部讲究“快节奏”，甚至演变成一种政绩焦虑。他们热衷“短平快”的项目，渴望在任期内大干快上。最终，一个人的“政绩”往往变成了几代人的“包袱”。

《之江新语》中的《“潜绩”与“显绩”》一文论述了“潜”与“显”是对立统一的矛盾体，“潜”是“显”的基础，“显”是“潜”的结果。

“显绩”如花，绚烂夺目；“潜绩”似根，深埋地下。没有根的深扎，哪有花的盛放？特别是在当下复杂多变的环境，更要以长期主义者的坚定干好“难而正确的事”，多创造一些打基础利长远的“潜绩”。

以培育创新产业为例，无论是建设大科学装置，还是攻关“卡脖子”技术，或是建设创新人才队伍，往往投入巨大、周期漫长，短期内很难看到立竿见影的经济回报。对于当地干部来说，这需要脚踏实地、默默耕耘，等待种子长成大树。

真正的政绩，应统筹好“潜绩”与“显绩”。树立这样的政绩观，是对党员干部能力与境界的重要考验。一名合格的党员干

部，不仅能在聚光灯下剪彩，更能在寂寞处扎根，不仅要算“眼前账”，更要算“长远账”。像那些看似不显山不露水的基础研究、人才引育、生态保护，恰恰是支撑未来腾飞的“隐形翅膀”。

### 三、办实事而不图虚名，求实效而不做虚功

“为官一任，造福一方”是为政者的本分。然而，现实中一些干部履职伊始便急于“点火造势”，看似忙忙碌碌、轰轰烈烈，实则“唱功”无“做功”。这种不忧其民、反忧其“名”的行为，根源在于政绩观出现偏差。

《之江新语》中一篇文章写道：“办实事而不图虚名，求实效而不做虚功”，还指出，“能否坚持求真务实，为人民群众真心诚意办实事，坚持不懈做好事，尽心竭力解难事，与领导干部的政绩观、发展观是否正确、是否科学有密切关系”。

“不驰于空想，不骛于虚声。”政绩绝非靠空喊而来，而是在实干担当里铸就。坚持“做事”不“作秀”、“造福”不“造势”，不夸夸其谈、不脱离实际，用实打实的行动解决一个个具体问题，用改革的含金量挤掉形式主义的含水量，这应当成为领导干部坚守的底线。

这两年，经济承压运行，一些企业还在经历转型阵痛，群众的期待也愈加多元，党员干部更需摒弃虚名、虚功，绝不能搞“大水漫灌”式的作秀，而要踏踏实实地办实事。

### 四、尊重客观规律，按客观规律办事

古人说：“政贵有恒，治须有常。”这里的“常”，包含着常理和规律的意思。

《之江新语》中有这样一句话，“尊重客观规律，按客观规

律办事”。规律是客观法则，我们尊重规律则事半功倍，违背规律则事倍功半。俗话说“看菜吃饭、量体裁衣”，按规律办事，关键就是实事求是、从实际出发，让每一项决策、每一条举措都经得起现实检验、符合客观实际、体现科学精神。

分析现实中的一些案例，不少政绩冲动都和不遵循客观规律挂钩，个别干部习惯凭主观意志“拍脑袋”决策，罔顾地方资源禀赋与发展阶段，盲目铺摊子、上项目。比如，部分地区既缺乏相应的产业基础、科研条件，也没有人才支撑，甚至对产业也不甚了了，只为了追求“账面”好看，脱离实际跟风“造芯”“造车”，结果资金投入打了水漂，项目沦为“半拉子”工程。

“千钧将一羽，轻重在平衡。”面对复杂多变的内外部环境，干部更需保持战略清醒，明白罔顾规律、一时冲动背后的代价。树立正确政绩观，就要保持敬畏，把科学决策作为干事创业的铁律。发展产业，不能只看“好看”，更要看“水土服不服”；推进改革，不能只求“轰动”，更要看“群众认不认”。

唯有把干部的政绩追求校准到“客观规律”的轨道上，不违背常识，不盲目蛮干，我们的事业才能行稳致远。

## 五、像接力赛跑那样一棒一棒接下去

政绩不是百米冲刺，而是一场接力赛。最怕的是换一任领导、翻一通“烧饼”，不仅浪费资源，更挫伤民心。《之江新语》中讲道：“我们要饮水思源，与时俱进，要像接力赛跑那样一棒一棒地接下去。”

一方面，路子对了，就要坚持走下去。这里的“接棒”，指的是要把过去那些实践证明行之有效的好经验好做法继续坚持

下去；另一方面，“接棒”指的是接过沉甸甸的责任，不能为了快速出政绩而刻意“另起炉灶”。比如，某些未完成的民生工程、一些需要啃的硬骨头改革、一些历史遗留问题等，不能抱着与己无关的心态，认为办好了是前人的功劳。

回顾浙江的发展，二十多年的实践给出了有力证明：正是通过持之以恒地深入实施“八八战略”，成功破解了“成长的烦恼”，浙江实现了从资源小省到经济大省的跨越，正在朝着高质量发展建设共同富裕示范区的目标大步迈进。

“骐骥一跃，不能十步；弩马十驾，功在不舍。”任何一项伟大的事业，都不可能一蹴而就。对于今天的领导干部而言，超越个人任职周期的局限，既要扛起“功成必定有我”的担当，也要涵养“功成不必在我”的境界，像钉钉子一样，一锤接着一锤敲，钉牢一颗再钉下一颗，直到把蓝图变为现实。

恰逢全党开展树立和践行正确政绩观学习教育，党员干部不妨从《之江新语》中汲取智慧和力量，主动对照，正一正“政绩观”，把心思用在谋事干事上，把勇气用在担当作为上，把本领用在攻坚克难上，把成效落在为民造福上。

（选自《浙江宣传》2025年02月25日）

## 把握“为”与“不为”的辩证法

习近平总书记在省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题研讨班开班式上强调：“做到该为的必须为、能为的努力为、不该为的决不为。”这一重要论述深刻阐明了党员干部履职尽责的核心要义与行为边界，是马克思主义立场观点方法在干事创业中的生动运用，为党员干部严守纪律规矩、勇于担当作为提供了有力的思想指引和行动遵循。

“该为的必须为”，体现的是恪尽职守、勇于负责的政治担当。所谓“该为的”，指的是那些关乎党和国家事业发展全局和人民群众根本利益、法定职责范围内必须履行的基本任务。评价一名党员干部，很重要的一条就是看责任感够不够、担当精神足不足。推动高质量发展、兜牢民生底线、加强生态文明建设等，都是当前必须紧紧抓住、全力以赴的“国之大者”。我们一定要以“时时放心不下”的责任感履行好党和人民赋予的职责使命。任何在“该为的”事上的畏缩不前或敷衍塞责，都是对党和人民事业的不负责任。

“能为的努力为”，彰显的是锐意进取、追求卓越的奋斗精神。这是在履行基本职责基础上，对工作标准、工作成效提出的更高要求。所谓“能为的”，指的是在客观条件允许、政策法规框架内，能够优化结构、提升潜力的工作领域和任务。比如，在优化营商环境、攻克“卡脖子”技术难题、提升数字治理水平等方面，都存在着广阔的“能为的”空间。党员干部干工作不能满

足于“过得去”“差不多”，而应秉持“跳起来摘桃子”的进取心，在“能为的”范围追求“更好”“最优”，拓宽发展空间、提升工作效能，全力抢抓机遇、推动创新突破。

“不该为的决不为”，划定的是行有所止、清正廉洁的权力边界。所谓“不该为的”，既指那些违背发展规律、超越发展阶段、损害群众利益的“乱作为”，比如，盲目举债搞“形象工程”“政绩工程”，以牺牲环境为代价换取经济增长等；也指那些违反党纪国法、滥用职权、以权谋私的行为。权力是一把双刃剑，用好可为公为民，纵之则害己害人。党员干部必须尊重规律、敬畏人民，做人做事把“公”字挺在前面。从“公”字出发，方能校准政绩观、权力观，把手中的权力真正用在为民办实事、办实上。

“为”与“不为”是有机整体。“必须为”，确保党中央决策部署不折不扣落到实处；“努力为”，把发展的可能性转化为现实的优势；“决不为”，守住履职尽责的底线要求。三者体现了原则性、能动性与纪律性的高度统一。“不为”决不是“躺平”，而是为了更好地“为”，审慎地“不为”是为了更科学、更持续地“为”。要坚决反对那种打着“积极作为”旗号的“胡作非为”，这种行为不仅浪费宝贵人力物力财力，还会危害政治生态和发展环境。

如何更好把握“为”与“不为”？关键在于“精准把握政策界限和尺度”。一方面，要全面深刻准确领会和把握党中央的战略意图和决策部署，时刻关注党中央在关心什么、强调什么，自觉在全局中定位、在大局下行动，确保“为”的方向不偏、“不

为”的立场坚定。另一方面，要加强调查研究，把脚踩在大地上，摸清摸透实际情况和群众期盼，使各项决策和举措符合客观规律、符合人民期待，避免主观臆断、盲目决策。把握好“为”与“不为”，既考验政治智慧，也考验专业认知和执行能力。要加强对经济、政治、法律、科技、文化等领域知识的学习，提高运用专业思维、专业方法分析解决问题的能力，使“为”有力有效、“不为”有理有据。

真正的有为，是建立在科学决策、遵规守纪基础上的积极作为。要把“必须为”的坚定性、“努力为”的主动性、“决不为”的自觉性有机统一于履职尽责的全过程，在复杂局面中保持战略定力，在风险挑战前掌握工作主动，在服务人民中创造过硬实绩。

（选自《人民日报》2026年02月11日 第09版）

# 为什么重大历史关头总是加强全党学习

## （一）

重视学习是我们党推动事业发展的成功经验，学习本领是领导干部必须具备的第一位本领。

1月30日，中共中央政治局就前瞻布局和发展未来产业进行集体学习，习近平总书记要求：“各级领导干部要加强科技前沿知识学习，努力做到知科技、懂产业、善决策。”

“每当重大历史关头，我们党总是号召全党加强学习。”1月20日“开年第一课”上，总书记强调“进一步加强学习”，指出“首要的是钻研党的创新理论，吃透党中央大政方针和决策部署，提高政治能力和战略思维能力”。

为什么中国共产党把学习摆在如此重要的位置？

回望历史，我们党把握历史主动、创造伟大成就，根本在于掌握了马克思主义科学理论，坚持理论创新每前进一步、理论武装就前进一步。

新时代以来，党的理论创新和实践创新是十分生动的，全党的学习也是生动的。历次集中教育，都以思想教育打头，有力推动全党思想上统一、政治上团结、行动上一致。

现在，中国式现代化进入“十五五”夯实基础、全面发力的关键时期。

以两个大局视野观之，国际形势演变深刻影响国内发展，战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多。

沿着现代化主轴观之，“十五五”时期具有“承前启后的重要地位”，是历史接力“关键一棒”。

党的二十届四中全会深刻洞察时与势、危与机，积极识变应变求变，对未来5年我国发展作出顶层设计和战略擘画。

“我们党依靠学习创造了历史，更要依靠学习走向未来。”

“开年第一课”，主题就是学习贯彻党的二十届四中全会精神。1月8日，中共中央政治局常委会召开会议，要求中央书记处“立足职责抓好指导开展党内集中教育”。

理论武装，旨在凝心铸魂，方法至关重要。

习近平同志在《既重务实，又善务虚》一文中强调：“我们的一些领导干部常年辛劳，夙兴夜寐，却又打不开局面，究其原因，往往是出在没有处理好务实与务虚的关系上。”

把握好务实与务虚的辩证关系，通过务虚及时更新思想认知、优化战略谋划，才能让认识紧跟实践，为务实工作提供科学指导。

现代化产业体系是中国式现代化的物质技术基础，“十五五”规划建议将其摆在各项战略任务的第一条，“是经过深思熟虑的”。

以此为例深入领悟党中央决策部署的战略考量，我们可以更好学习运用党的创新理论把握大势、明辨方向、掌握方法。

## （二）

正确判断形势，是谋划未来、科学决策的重要前提。学深悟透党的创新理论的世界观，才能准确分析大势、把握全局。

“大历史观”，是习近平新时代中国特色社会主义思想世界观的重要体现，是观察时代、把握时代、引领时代的重要视角。

从现代化产业体系由理论到决策再到实践的过程中，可以深入领悟我们党以大历史观分析把握大势、抓住用好机遇、掌握历史主动的认识论和方法论。

着眼全局，强调“现代化产业体系是现代化国家的物质技术基础，必须把发展经济的着力点放在实体经济上，为实现第二个百年奋斗目标提供坚强物质支撑”；

把握规律，指出“实体经济是基础，各种制造业不能丢，作为 14 亿人口的大国，粮食和实体产业要以自己为主，这一条绝对不能丢”；

抓住关键，要求“制造业是国民经济的重要支柱，推进中国式现代化必须保持制造业合理比重”；

……

从过去洋火、洋皂、洋铁等靠买进来，到现在成为工业门类最齐全的世界制造业第一大国，“这条路走对了”。

2025 年，我国制造业增加值比上年增长 6.1%，制造业规模有望连续 16 年保持全球第一。总书记指出：“这些年我国经济顶风破浪、保持强大韧性和活力，战略依托就是完整的产业体系。”

“十五五”规划建议系统部署“建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基”，体现了党对经济发展规律和大势把握的进一步深化。

历史看，许多经济强国发轫于制造业，而后一些国家“脱实向虚”，再推进“制造业回流”已步履维艰；

横向看，新一轮科技革命和产业变革加速演进，一些发达国家布局产业体系建设，抢占未来发展先机。

“我国经济是靠实体经济起家的，也要靠实体经济走向未来。”

坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，加快构建以先进制造业为骨干的现代化产业体系，定能铸就中国式现代化的“钢筋铁骨”。

党的创新理论是改造主观世界的“营养”。学得深悟得透，认识问题才站得高，分析问题才看得深。

以全局视野领会全会精神，将各项部署作为一个整体来把握，就能增强前瞻性、更加自觉落实战略任务。

### （三）

思路决定出路，方向决定前途。学深悟透党的创新理论的精髓要义，才能科学辨明方向、谋划未来。

强化战略思维，善于从战略上看问题、想问题，把战略的坚定性和策略的灵活性结合起来，这是掌握战略主动的关键所在。

融会贯通领会习近平总书记关于加快建设现代化产业体系的最新重要论述，我们能更深把握“十五五”各项战略部署。

“发展新质生产力是高质量发展的内在要求。‘十五五’时期要把发展新质生产力摆在更加突出的战略位置。”这是着眼未来的战略设计。

“建设现代化产业体系、实现产业体系整体跃升，是‘十五五’时期的重要战略任务。各地区各行业要找准定位，坚持智能化、绿色化、融合化方向”，彰显“抱成团朝着顶层设计的目标一起做”的系统观念。

“2006年以来，我国制造业比重总体下降，这是产业结构调整的阶段性的正常现象，但不能任其持续下滑，更不能走向产业

空心化”，加深对“保持制造业合理比重”的理解。

“未来产业具有前瞻性、战略性、颠覆性等特点，需要科学谋划、全局统筹。”从中，我们更能领悟前瞻布局和发展未来产业的重要性、紧迫性。

理论强，方向明，思路清。

2025年，深圳南山区成为我国首个地区生产总值过万亿元的地市辖区，面积仅占全市约1/10，经济总量却占约1/4。

在推进新型工业化中走在前。南山的“机器人谷”，在党的创新理论中找准定位、把准方向——

人工智能“具有溢出带动性很强的‘头雁’效应”。密集出台人工智能有关政策方案，在创新潮头主动拥抱“AI+”；

推进制造业智能化、绿色化、融合化发展。“工业上楼”集约用地，一栋楼就是一个“特色产业生态圈”。

理论学深悟透，发展向新向优，实践掌握主动。

“十五五”规划建议提出了符合实际、具有前瞻性的总体思路、重大原则、主要目标、战略任务，这是党中央准确把握未来5年我国发展大势，对发展方向和路径作出的战略部署。

既胸怀全局、登高望远，准确把握党中央决策意图，又在战略上保持定力、在战术上精心运筹，看准了就抓紧干。知行合一，善作善成。

#### （四）

干事创业，方法至关重要。学深悟透党的创新理论的方法论，才能掌握科学方法、更好推动发展。

吃透党的二十届四中全会的战略部署，就要学习掌握唯物辩

证法的根本方法，不断提高驾驭复杂局面、处理复杂问题的本领。

习近平总书记在“开年第一课”上讲述的“适配度”是一个切入点——

“‘十五五’刚刚开局，大家都在谋划推进，要注意算投入产出账，提高适配度，既不能无视短板，也不能过于超前、造成浪费。”

现代化产业体系是复杂经济系统。劳动、资本、技术等生产要素如何匹配？政府和市场如何协同？产业布局如何坚持有所为、有所不为？系统思维、辩证思维、创新思维至关重要。

从更大视野看，“适配度”是观察中国经济为什么能的重要视角。

作为曾经的排污产废大户，铝业的高质量、可持续发展现代化之路，见证“提高适配度”的力量。

协同，体现产业的系统性。变产能，火电改绿电；变技术，将原料“吃干榨净”；变模式，专用通道让水直接就地转化……各部分的含新量共举铝业含绿量。

动态，体现供需的均衡性。国内找矿、海外扩产，攻关提炼煤下铝、加强回收促再生……推动上下游、主副业均衡发展，踩稳了供需平衡木。

高效，体现配合的精准性。汽车制造开足马力，铝业开源提效。围绕电子、新能源等领域，培养小巨人、单项冠军，将库存化为要素。不同产业一拍即合、精准耦合，推动物尽其用。

贯彻党中央战略部署，“各级各部门都要有大局观、执行力”。坚持系统观念，因地制宜，协同发力，下好全国一盘棋，中国巨

轮具有战风斗浪的潜能、定力和底气。

学而信、学而思、学而行。

把读“有字书”和读“无字书”结合起来，把看家本领、兴党本领、强国本领学到手，拥有千千万万中国式现代化建设的坚定行动派、实干家，我们的事业无往不胜。

（选自《人民日报》2026年02月09日 第01版）

## 话不在多

“我再补充两句”，结果是两句两句又两句；“今天开个短会，每人发言控制在三分钟内”，结果每个人都超时，一开就半天。

这样的情况，大家是不是很熟悉？要么“听完你的、听你的”，要么“听君一席话，如听一席话”。开会交流，时不时碰到一些“正确的废话、漂亮的空话、严谨的套话”。更多时候，讲的人长篇大论、滔滔不绝，听的人低头不语甚至忍不住刷手机，事后一咂摸，又想不起来对方讲了啥。

“言为心声，话风即人”。好好说话，不仅是个人能力的体现，更关系着党员干部的话风、作风。话其实不在多，而在于能否精准、有效地传递思想、解决问题、触动人心，该长则长，该短就短。

语言的力量，终归取决于思想密度、情感浓度与现实穿透力。因此，我们应努力做到“说一句是一句”，甚至努力达到“一句顶一万句”的最佳效果。

话不在多，在于诚。真诚是“必杀技”，肺腑之言，不加任何修饰，也能直抵人心，让人产生共情共鸣。如戍边烈士陈祥榕写下“清澈的爱，只为中国”，八个字背后是青年人矢志报国的信仰与抉择。“麦子阿姨”秦土芳的一句“种完麦子，我就往南走”爆红全网，没有华丽辞藻，却唤起无数人心中的“远方”与迟迟未有的“出发”。

在这个注意力稀缺的时代，人们厌倦冗长拖沓、走过场的表

达。尤其做群众工作、与老百姓打交道，党员干部唯有以心换心，才能与群众交心同心。多一些掏心窝子的实在话、家常话、大白话，把政策讲明白、道理说透彻，群众自然会敞开心扉、积极回应。

**话不在多，在于思。**如今信息大爆炸，信息资讯随手可得，见解真知却未必常有。许多话听起来热闹，仔细一品，大多是人云亦云、流行观点的回声。真正稀缺的，恰恰是那种能让大脑“咯噔”一下停住、继而豁然开朗的洞见。如触龙说服赵太后以幼子为质、解赵国之困时，从家常闲聊切入，迂回婉转，以“父母之爱子，则为之计深远”点醒对方，僵局自然化解。司马迁写《史记》、司马光编《资治通鉴》，其中出现的“太史公曰”“臣光曰”通常不长，却蕴藏着史学大家的心血与智慧。

有思想的话语，经过理论的陶冶和实践的淘洗，才能在时间长河中沉淀，从而超越时空。就像习近平总书记所说的“绿水青山就是金山银山”，一句话就为正确处理环境保护和经济发展的关系指明道路。

《左传》说，“政如农功，日夜思之”。党员干部更应学思践悟，对党的创新理论有深于一般的理解，对事物发展有高于一般的见解，对矛盾问题有强于一般的破解，这样，讲出的话才独到、精准、有内涵。

**话不在多，在于实。**话虽无形，却有分量。有些话翻来覆去，有些话花团锦簇，就是不触及核心问题，回避现实矛盾。就像吃肉包子，吃了好几口，还吃不到肉馅，让人怀疑是不是“包子”。《颜氏家训》里有个故事，有名博士买驴，立契约时写了三张纸，还没有一个驴字，因此留下了“博士买驴”的成语。明太祖朱元

璋曾经批阅一位大臣的万字奏折，最后发现五百字足矣，其余都是废话，忍不住大怒打板子，铁腕整顿文风。

对于党员干部来说，话语的“实”，源于调查研究的深。“没有调查，就没有发言权。”真正沉下身子，听到最真实的声音、看到最鲜活的情况，话语才能有根有据、言之有物。焦裕禄在兰考治“三害”，追着风沙查风口，顺着水流探源头，摸清了每一处细节，才有了“栽泡桐、挖台田”这样老百姓听得进去的话。

**话不在多，在于行。**话说得再好，最终还是要落到行动上。这个“行”，是**说话能行、可行**，给出实实在在的思路点子、可操作的方法打法；也是**言出必行、说话算话**，如商鞅变法，面对民众的不信任，采取了徙木立信的手段，让法令得以顺利施行。新时代以来，从八项规定从严治党，到决战脱贫攻坚、全面建成小康社会，再到构建人类命运共同体，中国是这么说的，也是这么做的，从而赢得国内外广泛认可。

话风见作风，话语背后是人心。话不在多少，关键是能激起回响、产生影响，在人心深处投下一颗颗石子，在前行路上立起一个个坐标。言之有物，说到做到，也是树立和践行正确政绩观的应有之义、应为之举。

（选自《浙江宣传》2026年02月26日）

# 莫把不急的活变成急活

徐文秀

老师，您好！我发现自己在工作中总是不自觉地拖延，对不急的工作总想先放一放，等临近期限再做。之前认为，这样可以有充足的时间思考，等考虑成熟了再动笔或动手，应该不会耽搁。

可这次，我竟把领导上个月布置的任务给忘得透透的，开始以为一切都来得及，结果临时的紧急任务一件接一件，直到最后领导催问才想起来，仓促之下赶出来的急活实在无法交差……想请教您，该如何避免这种情况？

——微友晓楷

【徐文秀】：微友“晓楷”提的这个问题很常见。大家日常工作中常有这种情况：明明是不急的活，本来有充裕的时间来完成，却因为种种原因没顾上干，最后拖成了急活。为了交差，只好匆忙去赶进度，导致这项工作成为粗制滥造的“急就章”，甚至半生不熟的“半拉子”工程。这里的“活”，既指起草会议材料、领导讲话，草拟工作方案、报告、计划、总结、制度等各种文稿任务，也包括领导直接交办的其他工作。把本来不急的活变成了急活，其中的原因、教训和启示耐人寻味，值得好好思考和总结。

从道理和逻辑上讲，不急的活慢慢来，这本身并没有错，毕竟有足够的时间来细细推敲，慢工出细活，可以通过反复打磨打

造出精品。那么，为什么不急的活到头来却变成了急活呢？主要有以下三方面原因。

### 思想上认识不足、重视不够

任何工作都有轻重缓急之分、主次大小之别，人们从抓主要矛盾和矛盾的主要方面出发，对于“急难重大”的事情往往会看得更重一些、抓得更紧一些，早早提上议事日程，集中时间精力和“优势兵力”来攻关，打的是“歼灭战”；而对于相对“缓易轻小”的事情往往会往后面排一排，有时间了想一想、干一干，打的是“游击战”。这种认识乍一看无可厚非，但如果把不急的活当成不重要的活，思想上不重视，那就很容易出问题了。

比如，有的存在懈怠心理和麻痹思想，逐渐把“等一等”变成“放一放”，把“往后点再说”变成“想起来再说”，导致工作一拖再拖，甚至被抛在脑后彻底忘掉了；有的作风懒散、拖沓，总是习惯事到临头了才动手，领导不催就不抓紧，甚至领导催上三四遍都不当回事；有的是在推进的过程中碰到一些矛盾、问题、困惑，没有积极想办法解决，而是放在那里停滞不前，从而造成误事坏事，等等。出现这些情况，说明思想认识上存在偏差，需要及时加以纠正。

### 时间管理上出了问题

做事情，时间观念很重要。不急的活也有个时间如何分配，进展、节奏如何把握的问题。时间管理上出问题主要有两种情况。

一是不做管理，对于到什么时间节点该完成什么任务、接下来该干哪些工作，没有具体详细且有较强操作性的时间表、任务书，有的同志连个大体的时间安排都没有，节奏杂乱、任意而行，

脚踩西瓜皮滑到哪里算哪里。

二是胡乱管理，时间安排不科学、不紧凑、不合理，有的前面“热身”做得过多，就是不见“上场”；有的前面“热身”与所承担的任务不搭界、不沾边，缺乏针对性和实用性，到头来做的是无用功。

### **谋划不到位、计划性不够**

长线工作往往是比较复杂的，不能一蹴而就，需要分阶段、分步骤实施。工作中，有的同志不做计划或计划不周，接到任务要么凭经验走老路，要么直接拍脑袋办事，对于目标任务、原则要求、方法步骤、组织实施以及时间安排等缺乏系统考虑，东一榔头西一棒槌，毫无章法。

那么，如何避免这类问题发生呢？

### **保持紧抓快办的工作状态**

长线任务虽然时间比较充裕，但思想上也不能懈怠，要紧抓快办，绝不能拖拖拉拉、不紧不慢。远期的工作都有一定的不确定性，除了计划内的工作，经常穿插一些计划外的、临时加进来的工作，因此所有工作都要往前赶，能尽早完成的要尽早完成，赶早不赶晚。条件允许的情况下应当把能做的工作先做完，并根据新问题新情况随时调整、不断完善，绝不能等到最后没有时间了、工作不做不行了再动手，那样就晚了。

### **掌握科学的工作方法**

长线工作时间跨度大，需要科学排布时间，倒排时间表把长线任务分解成一个个小任务，具体到每月、每周、每天，循序渐进、步步为营，一节一节、一段一段去完成，从而达到稳扎稳打、

稳步推进的效果。还可以采取每天对账的方法，提前规划当天有哪些任务必须完成，晚上及时对一对账，明确第二天需要完成哪些任务，从而科学有序地渐次推进。还有一个问题尤需注意，就是要为后续征求意见、报审报批等规定程序以及相关单位配合开展工作留足时间，不能只顾自己的工作时间而把后续其他必要环节的工作时间压没了或压得很短，要保证领导或相关部门有修改意见时有充足时间来调整。

### **建立良好的团队保障机制**

来信中，布置任务的领导也有不妥之处。一个月的时间，这位领导完全可以提醒、督促一下晓楷，适时过问工作进展情况。作为领导干部，需要为工作团队的顺畅运转建立良好的保障机制。

比如，建立碰头会机制，定期召开碰头会，参加人员范围视情可大可小，重点汇报各自手头工作进度，及时通报情况、互通信息，适时进行整体调度、纠正偏差。

比如，建立集中学习研讨机制，定期围绕工作推进过程中存在的问题，列题目、分任务，让大家紧扣选题进行头脑风暴，让每位同志畅所欲言，互相启发、集思广益，共同研究解决工作中遇到的问题。

（选自《秘书工作》2025年12月24日）

# 工作重策略 落实讲方法

杨利平

办公厅（室）作为党政机关、企事业单位的枢纽部门，具有承上启下、协调左右、联系内外的鲜明特点，工作内容覆盖面广、综合性强、集成度高、协调难度大。高质高效落实工作需要区分性质、把握规律、注重策略、讲究方法。

## 有上有下、上下结合

承上启下、上传下达是办公厅（室）一项重要职能。“上”有各类通知指示需要落实，“下”有各项工作需要推进，既要坚决把党的政策主张传达下去、落实下去，又要及时把基层的矛盾问题、群众的所思所盼汇集起来、反映上来。

与上对接要“勤”。工作最怕方向不明。平时应注重加强与上级机关部门沟通，精准把握上级指示要求、工作思路等，尤其是对拿不准的要加强请示报告，同时要把需要本级落实的工作事项理顺厘清，找准实践落点，防止荒腔走板、偏离方向。

领会意图要“准”。正确理解、领会、把握领导的意图，是做好工作的重要前提。要善于从领导平时讲话、批示中捕捉其工作理念、工作思路，努力做到思想同拍、工作同步，切实把领导意图转化为具体的工作思路和办法。

与下衔接要“紧”。坚持重心向下，眼睛向下盯、身子向下沉，采取调查研究、检查督导、调阅资料等方式，把各方面、各领域的工作摸清楚、掌握透，理清楚有哪些矛盾点，弄清楚群众

有什么诉求，找准上级决策部署在基层落实的契合点，把党的声音传达到底、把工作落实到位。

### 有主有次、主次分明

工作中要善于抓重点、抓关键，同时又要统筹兼顾、注重整体效果。这一点对办公厅（室）工作人员而言尤为重要，如果关键不明、主次不分，势必事倍功半、疲于应付。

用“辩证思维”分析。坚持两点论、重点论，既看到主要矛盾和矛盾的主要方面，又看到次要矛盾和矛盾的次要方面，善于抓住事物的关键，以此厘清大事和小事，把握全局和局部，特别注意那些看起来是小事，但若处理不好会影响全局的事，找准着力点，带动全局工作。

用“四象限法”统筹。就是按照紧急和重要程度区别处置：重要且紧急的立即执行、马上就办，比如重大突发事件处置；重要但不紧急的要规划投入、日拱一卒，比如个人的学习提升等；不重要但紧急的，要简化流程、规范处理，比如一般性的会议通知等；不重要不紧急的，要尽量简化，比如一些重复性的低效会议等。

### 有统有分、统分结合

统分结合是一种高效的管理模式和工作方式。办公厅（室）既要面临自身繁杂的日常事务，又要承接上级的各类任务，还要处理基层的有关事务，统分结合显得尤为重要。

科学支配人力。既注重把力量整合起来，攥指成拳、形成合力，集中力量干大事；又注重根据个人专长细化分工、明确责任，分兵把守、各管一摊，激发主动性和创造性。比如，在大型会议

筹备上，要做好“统”的工作，统一调配人力、物力，集体攻关、合力攻坚；在只涉及某一领域的具体工作上，要做好“分”的工作，定位定人、定时定责。

**科学摆布工作。**区分性质、关闸分流，基于工作效果该统则统、该分则分。比如，有些涉及多部门、多领域的工作，统起来会增加协调成本，甚至推诿扯皮，分下去依托业务部门执行，反而易于落实、提高质效。再比如，在为基层减负上，同类的会议合并开、多头的调研合并搞、相似的通知整合发，有利于减少对基层工作的干扰，让基层能够集中精力开展工作。

**科学使用资源。**着眼有限资源效益最大化统筹摆布，防止资源的浪费和无谓的消耗。比如，经费使用方面，每年要注重集中有限财力解决一些棘手问题，防止过于分散，导致大事干不成、小事没有干。

### **有远有近、以远驭近**

办公厅（室）工作常常是大事要事和急事难事叠加、短平快的工作和周期长的任务交织，可以采取“以远驭近”的工作策略和方法，通过长期目标、战略思维和全局视角指导短期行为和日常决策，本质就是要用终局决定布局。

**立足长远谋近。**办公厅（室）短期的工作和领导临时交办的事项很多，一味埋头苦干、不抬头望远，很容易陷入琐碎事务或者短视行为。“近”的工作应放远看，置于大局中去考虑，以长远规划为指导，与阶段性的工作相衔接，互为整体、一体推进。

**聚焦当下看远。**“远”的工作跨度时间较长，需要半年、全年甚至一个时期抓落实，容易被“近”的工作挤占延误，出现事

到跟前才临时抱佛脚的情况。这类工作应拉近干，将整体工作按照时间跨度进行分割，明确阶段性目标和完成时限，制定时间表、路线图，纳入日、周、月、季、年工作计划，按照时间轴步步为营、有序推进。

**定期复盘回顾。**长期工作要重点看阶段性目标是否实现，重要节点是否按时保质完成，预估整体目标能否如期完成，评估是否需要调整进度、优化流程。短期工作要重点检查完成质效、梳理存在问题、总结经验教训，不断改进工作方法、提升工作质效。

### **有张有弛、张弛有度**

办公厅（室）工作节奏快、任务重、连轴转是常态，也正因如此，更需要张弛有度、劳逸结合，这也是保持工作高效运转和饱满精神状态的关键所在。

**把工作模式优化好。**“弛”并非懈怠，而是为“张”积蓄能量，要采取“短跑+间歇性恢复”的策略，而非马拉松式的疲劳战，做到任务来了该紧张的时候紧张起来，任务完成该放松的时候放松下来，忙时全心投入、闲时适度放松，把握好“张”与“弛”的平衡，这样既能保持高效推进，又可避免过度消耗。

**把工作节奏稳控住。**任务划分要合理，防止忙的忙、闲的闲，不能一味让能者多劳、弱者少劳甚至不劳，防止鞭打快牛；时间安排要合理，尽可能打好提前量，规律性、重复性的工作提前着手，给应付突发情况留足机动时间，尽量避免休息日或者休息日前一天安排工作；工作部署要合理，尽量减少临时性突击安排，避免工作扎堆、任务交织，防止同时多轨作战。

**把内卷空耗降下去。**坚持结果导向、目标导向，充分考虑时

效比、费效比，力倡简约务实、实事求是，减少形式主义、杜绝烦琐哲学，下大力气精简会议、文电、考核、调研、检查等，注重细节而又不囿于细节，杜绝无谓的加班熬夜、人为的反复折腾，尽量把时间和精力用在刀刃上。

（选自《旗帜微平台》）